

VYRŮČNÍ  
ZPRÁVA /  
2018 / EC  
FINANCIÁLNÍ  
SERVICES,  
A.S. / 2018  
VÝRŮČNÍ  
ZPRÁVA



ExpressCash  
Nejrychlejší půjčka



VÝROČNÍ

ZPRÁVA /

2018 /

FINANCIAL

SERVICES,

A.S. / 2018

VÝROČNÍ

ZPRÁVA /



**OBSAH**



<b>I. SPOLEČNOST EC FINANCIAL SERVICES</b>	
1) Úvodní slovo předsedy představenstva	6
2) Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti za rok 2018	8
3) Vybrané ekonomické a provozní ukazatele	14
4) Struktura a řízení společnosti	16
a) Představenstvo a management	18
b) Dozorčí rada	19
<b>II. PODNIKÁNÍ</b>	
1) Vývoj obchodu a hospodaření společnosti	22
a) Vývoj a struktura prodejů	24
b) Vývoj spravovaného portfolia	28
c) Vývoj hospodaření	32
2) Řízení rizik a kontrolní systém	34
3) Lidské zdroje, péče o životní prostředí, ostatní	38
<b>III. FINANČNÍ ČÁST</b>	
1) Zpráva dozorčí rady	42
2) Zpráva nezávislého auditora	44
3) Účetní závěrka a příloha k účetní závěrce	48
4) Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami	66

*Úvodní slovo  
předsedy představenstva*

*Vážené dámy a vážení pánové,  
obchodní partneři, zaměstnanci  
a naši věrní klienti,*

*již tradičně bych se zde s vámi rád podělil o nejvýznamnější  
události a výsledky společnosti EC Financial Services, a. s.,  
za rok 2018. V mnoha aspektech to byl opět rok rekordní  
a přelomový.*



---

**B**yl to první celý kalendářní rok, kdy naše společnost, stejně jako celý tržní segment, fungovala pod novou legislativou zákona o spotřebitelském úvěru jakožto licencovaný subjekt pod dozorem České národní banky. S dozorovým orgánem jsme byli v kontaktu a pravidelně reportovali požadované skutečnosti a dle pravidla best practice doplňovali a vylepšovali svůj řídicí a kontrolní systém.

*Milníkem roku 2018 bylo převzetí části závodu společnosti Jet Money, s. r. o. která podnikala pod obchodní značkou Smart půjčka. Tato transakce byla nesmírně náročná s ohledem na svůj objem a následnou integraci do našich procesů a firemní kultury. Pro představu pár čísel: v rámci této akvizice jsme převzali 28 tis. klientů (31 tis. smluv) s úvěry se zůstatkem 800 mil. Kč, 442 obchodních zástupců a 44 zaměstnanců.*

*O to víc bych chtěl poděkovat všem svým kolegům, kteří se na projektu podíleli, neboť výsledkem mnohaměsíční práce byl jednoznačný úspěch, a naše společnost tímto potvrdila roli dvojky na českém trhu hotovostních spotřebitelských úvěrů se sítí obchodních zástupců. Rovněž jsme znásobili tržní podíl a mohu prozradit, že i díky dalším synergiím pramenícím z transakce, jako je například efektivní bankovní financování, můžeme nyní pro své klienty připravovat další zajímavé produkty, které představíme koncem roku 2019.*

*V rámci dalších projektů v roce 2018 jsme intenzivně řešili agendu ochrany osobních údajů dle nařízení EU (tzv. GDPR). S potěšením mohu konstatovat, že i v této administrativně náročné oblasti je naše společnost plně připravena. Děkuji za to zejména auditnímu a compliance oddělení naší společnosti.*

*V neposlední řadě jsme pak završili edukaci zaměstnanců a obchodních zástupců tak, jak požadoval zákon o spotřebitelském úvěru. Koncem roku 2018 jsme tedy měli kompletní obchodní síť certifikovanou po úspěšném složení zkoušek odbornosti. Ne každému se zadařilo na první pokus, ale můj vděk mají i repetenti, kde jejich vůle a píle vyústila v dobrý konec a možnost další spolupráce s naší společností.*

*Hospodářské výsledky naší společnosti naleznete v dalších sekcích této výroční zprávy, ale mohu potvrdit, že naše společnost byla opět rekordně zisková a při zohlednění dosavadního vývoje roku 2019 je tento trend trvalý a rostoucí. Mám velkou radost, že naše společnost je jedním z mála subjektů na trhu, kterému i přes nové legislativní povinnosti a navazující obchodní výzvy rostou zisky, klientská báze a obchodní síť. Domnívám se, že to z nás při vší skromnosti činí dobrého a stabilního partnera, zaměstnavatele a poskytovatele spotřebitelských úvěrů.*

*Děkujeme vám všem za přízeň, loajalitu a důvěru.*

S úctou

**Mgr. Miroslav Kučírek**  
předseda představenstva



*Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku  
v roce 2018 společnosti EC Financial Services, a. s.  
IČ: 24243744*

# ZPRÁVA PŘEDSTAVENSTVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI A STAVU MAJETKU V ROCE 2018

*ázení akcionáři, členové dozorčí rady, obchodní partneři, rok 2018 byl pro společnost opět velice významný, doplněný nemalou řadou událostí, které vedly k rozvoji společnosti a posílení jejího tržního postavení na trhu nebankovních společností v České republice.*

*Základním cílem představenstva ECFS bylo překročit v roce 2018 ziskovost společnosti ve srovnání s předcházejícími lety, připravit ji na plnění nových legislativních požadavků, což byla především oblast související s GDPR, ale také zajistit odbornou způsobilost zaměstnanců a vázaných zástupců pro spotřebitelský úvěr. Dalším cílem společnosti v roce 2018 byl rozvoj nových technologií zaměřených na zkvalitnění a zrychlení některých významných procesů ve společnosti.*

*Výše uvedené cíle společnosti se podařilo splnit také v souvislosti s níže uvedenými událostmi.*

## NEJVÝZNAMNĚJŠÍ UDÁLOSTI /ČINNOSTI SPOLEČNOSTI V ROCE 2018

### A) IMPLEMENTACE NOVÉ MOBILNÍ APLIKACE PRO OBCHODNÍ ZÁSTUPCE

V roce 2017 společnost vlastními silami vyvinula mobilní aplikaci pro své obchodní zástupce, jejímž cílem je zjednodušit jim proces schvalování žádostí a zároveň umožnit elektronické pořizování a odesílání fotodokumentace. Společnost tím odstraní pořizování a dokládání požadovaných dokumentů v papírové formě a také významně posílí scoringový proces a celkovou compliance. V prosinci 2017 společnost realizovala testovací provoz této aplikace a do ostrého provozu ji nasadila v březnu roku 2018. V prosinci 2018 bylo ze všech poskytnutých úvěrů 87 % žádostí přijato prostřednictvím této mobilní aplikace. Vzhledem k pozitivním aspektům plynoucím z používání této aplikace v procesu schvalování žádostí o úvěr se společnost rozhodla přijímat od 1. 4. 2019 žádosti o úvěr pouze prostřednictvím této aplikace.

## B) IMPLEMENTACE POSTUPŮ A PRAVIDEL SOUVISEJÍCÍ SE ZPRACOVÁNÍM A UCHOVÁVÁNÍM OSOBNÍCH ÚDAJŮ/GDPR

V roce 2018 společnost úspěšně a včas implementovala všechny požadavky související s ochranou a zpracováním osobních údajů, klientů, zaměstnanců a ostatních osob dle nařízení EU, tzv. GDPR. V souvislosti s těmito požadavky byly na základě výstupů a doporučení z provedeného auditu upraveny smluvní dokumentace a informační systém, který nově komplexně monitoruje a hlídá udělení souhlasů se zpracováním osobních údajů a případnou expiraci těchto souhlasů a jiné související zákonné požadavky s napojením na marketingový systém společnosti.

## C) AKVIZICE ČÁSTI ZÁVODU JET MONEY

ECFS v září 2018 dovršila podpisem smlouvy o prodeji části závodu akvizicí společnosti Jet Money. Tato akvizice byla schválena Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže rovněž v září 2018. Pro společnost znamenala nákup portfolia pohledávek v objemu přesahující v nominální hodnotě částku 500 mil. Kč, reprezentující pohledávky přesahující 28 tis. klientů a skládající se více než z 31 tis. smluv. Součástí prodeje části závodu Jet Money byla také významná část zaměstnanců této společnosti, všichni její vázaní obchodní zástupci v počtu přesahujícím 400 a část majetku souvisejícího s provozem závodu. Touto akvizicí společnost EC Financial Services upevnila a zároveň zásadně posílila své postavení na trhu nebankovních společností.

## D) ZÍSKÁNÍ VÝZNAMNÉHO BANKOVNÍHO FINANCOVÁNÍ

V souvislosti s koupí části závodu Jet Money se společnosti podařilo zajistit významné financování od Banky CREDITAS, které společnost použila na profinancování dané akvizice. Společnost načerpala kontokorentní úvěr s úvěrovým rámcem 490 mil. Kč, včetně velmi výhodných úrokových podmínek.

Společnost vnímá Banku CREDITAS jako dlouhodobého partnera, se kterým by chtěla nadále spolupracovat při refinancování stávajících úvěrů či financování

provozních potřeb společnosti, to vše s cílem optimalizovat úrokové zatížení společnosti.

V souvislosti s koupí části Jet Money a úhradou kupní ceny společnost načerpala úvěr od Natland Finance investiční fond ve výši 114 mil. Kč. Do konce roku 2018 na tomto úvěru splatila 45 mil. Kč, což v souladu s plánem vede k postupnému snížení akcionářského úvěrování s pozitivním dopadem do úrokových nákladů pro ECFS.

V červnu společnost uzavřela smlouvu s Equa bank, na jejímž základě čerpá kontokorent ve výši 25 mil. Kč určený k profinancování provozních potřeb. Společnost tak mohla splatit část úvěrů čerpaných od Natland Finance investiční fond a dosáhnout optimálnějšího úrokového zatížení.

## E) ČLENSTVÍ V ASOCIACI ČESKÁ LEASINGOVÁ A FINANČNÍ ASOCIACE

V souvislosti s udělením licence nebankovního poskytovatele spotřebitelských úvěrů, kterou ECFS obdržela v prosinci roku 2017 jako jeden z prvních čtyř subjektů, požádala společnost o členství v České leasingové a finanční asociaci s cílem efektivnějšího a transparentního prosazování svých názorů souvisejících s legislativním prostředím spotřebitelských úvěrů v České republice. ECFS tak od 4. ledna 2018 působila jako přidružený člen této asociace a od 19. března 2018 jako člen řádný.

*Společnost ECFS  
vykázala k 31. 12. 2018  
v auditované rozvaze  
aktiva v celkové výši  
964,8 mil. Kč*



## F) DOKONČENÍ PROCESU ZÍSKÁNÍ ODBORNÉ ZPŮSOBILOSTI ZAMĚSTNANCŮ A VÁZANÝCH ZÁSTUPCŮ

Rok 2018 byl rokem, kdy vedení a zaměstnanci společnosti, kteří se podílí na procesu poskytování spotřebitelských úvěrů, a všichni vázaní a samostatní zástupci museli získat odbornou způsobilost dle zákona o spotřebitelském úvěru složením zkoušek u entity akreditované u ČNB. Společnost za tímto účelem uzavřela smlouvu se společností Compliance 4you, s. r. o. Všichni výše uvedení museli tuto zkoušku úspěšně složit k 30. 11. 2018. K tomuto datu tuto zkoušku získali všichni zaměstnanci společnosti a celkem 780 z celkových 912 vázaných zástupců. Zástupci, kteří zkoušku nesložili, nemohli od 1. 12. 2018 poskytovat spotřebitelské úvěry. Část z těchto zástupců si danou zkoušku dodělala později, s ostatními neúspěšnými byla spolupráce postupně ukončována.

## G) PRODEJ NEDOBYTNÝCH POHLEDÁVEK

Společnost v průběhu roku realizovala pouze jeden odprodej nedobytných pohledávek. Odprodejem nedobytných pohledávek společnost minimalizuje ztráty způsobené špatnou platební morálkou některých svých klientů. Celkem bylo v roce 2018 odprodáno 1 559 pohledávek. Vzhledem k akvizici části závodu Jet Money společnost nerealizovala do konce roku žádné další odprodeje.

## H) LIKVIDACE DCEŘINÉ SPOLEČNOSTI OMNIRENT, S. R. O.

Společnost se v roce 2017 rozhodla zlikvidovat svou v té době již delší dobu ekonomicky neaktivní dceřinou společnost Omnirent, s. r. o. Tato společnost byla k 18. 9. 2018 vymazána z obchodního rejstříku.

## I) GOODWILL A ODLOŽENÁ DAŇ

V souvislosti s akvizicí části závodu Jet Money a jejím navedením do účetnictví zaúčtovala společnost na základě znaleckého posudku vypracovaného společností Grant Thornton Goodwill ve výši 96,4 mil. Kč. Společnost se rozhodla tento Goodwill odepisovat po dobu 90 měsíců.

Protože je účetní doba odepisování rozdílná od doby odepisování dle zákona o dani z příjmu, bude společnost v příštích letech vznikat odložená daňová pohledávka. V roce 2018 se společnost rozhodla o odložené daňové pohledávce vzhledem k její malé materialitě neúčtovat. O odložené daňové pohledávce začne účtovat až od roku 2019.

## J) TVORBA OPRAVNÝCH POLOŽEK K NAKOUPENÉMU PORTFOLIU JET MONEY

Společnost se rozhodla pohledávky koupené v rámci koupě části podniku Jet Money navést do účetnictví v hodnotě určené znaleckým posudkem a k těmto pohledávkám již netvořit v roce 2018 opravnou položku. Výjimku však tvoří pohledávky, u kterých došlo do konce roku ke změně stavu, jako např. klient zemřel, klient požádal o insolvenční řízení či mu byla povolena či byl klient z důvodu špatné platební morálky vyřazen z obchodního cyklu a převeden k vymáhání do divize Express Inkaso.

## VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ

Společnost vykázala za účetní období roku 2018 účetní zisk ve výši **42,279 mil. Kč po zdanění**. Hospodářský výsledek před zdaněním dosáhl **výše 50,789 mil. Kč**, což je oproti roku 2017 hodnota vyšší o **23,772 mil. Kč**.

V meziročním srovnání bylo lepšího výsledku před zdaněním dosaženo především v těchto oblastech:

### 1) SPOLEČNOST VYKÁZALA VYŠŠÍ VÝNOSY O 73,3 MIL. KČ, COŽ PŘEDSTAVUJE NÁRŮST VÝNOSŮ TĚMĚŘ O 24%. TENTO RŮST BYL ZPŮSOBEN PŘEDEVŠÍM NÁSLEDUJÍCÍMI SKUTEČNOSTMI:

- a) větším objemem spravovaného portfolia poskytnutých úvěrů, které tak generuje vyšší výnosy; tento růst souvisel především s akvizicí části závodu Jet Money,
- b) růst objemu poskytnutých úvěrů v roce 2018 o 9,6 %,
- c) stejně jako v předchozím roce se v roce 2018 zvýšila úspěšnost vybraných splátek z poskytnutých úvěrů o 2 %, což má za následek nižší tvorbu opravných položek a zvýšení celkových příjmů,
- d) oproti roku 2017 se naopak snížily výnosy plynoucí z provizí za správu cizích pohledávek, a to téměř o 21,8 mil. Kč; to způsobil pokles objemu spravovaného portfolia pohledávek jiných společností.

### 2) CELKOVÉ PROVOZNÍ NÁKLADY MEZIROČNĚ VZROSTLY O NECELÝCH 16 %. RŮST TĚCHTO NÁKLADŮ JE ZPŮSOBEN PŘEDEVŠÍM RŮSTEM SPOLEČNOSTI Z TITULU AKVIZICE ČÁSTI ZÁVODU JET MONEY. NA NEJVĚTŠÍM MEZIROČNÍM RŮSTU SE NEJVÍCE PODÍLELY:

- a) růst mzdových nákladů o 7,9 mil. Kč; stojí za ním vyšší průměrný počet zaměstnanců, který souvisel s převodem části zaměstnanců společnosti Jet Money,

- b) růst nákladů na vyplacené provize obchodním zástupcům téměř o 10,1 mil. Kč; to souvisí s vyšším objemem prodejů, ale především vyšším objemem vybraných splátek spravovaných portfolií,
- c) vyšší náklady na tvorbu opravných položek opět souvisí s nárůstem objemu spravovaných pohledávek především z důvodu koupě části závodu Jet Money a portfolia pohledávek této společnosti,
- d) růst úrokových nákladů o 12,9 mil. Kč, který souvisí s načerpáním úvěrů za účelem profinancování koupě části závodu Jet Money,
- e) růst nákladů na operativní leasingy automobilů a spotřebu pohonných hmot související s nárůstem počtu zaměstnanců,
- f) meziroční nárůst nákladů na marketing související především s realizovanou podporou zavedení a používání nové mobilní aplikace pro obchodní zástupce a realizovanými projekty zaměřenými na podporu prodeje,
- g) růst nákladů na daně a poplatky, který souvisí s vyšší daňovou povinností vyplývající z daně z příjmu.

Oproti předchozímu roku se naopak snížily náklady na právní a ekonomické poradenství, v roce 2017 však společnost vynaložila nemalé náklady na právní poradenství související s licenčním procesem.

## AKTIVA A PASIVA SPOLEČNOSTI

Společnost ECFS vykázala k 31. 12. 2018 v auditované rozvaze aktiva v celkové výši 964,8 mil. Kč (hodnota netto), která jsou tvořena především hodnotou pohledávek z úvěrů poskytnutých klientům. Pasiva jsou k 31. 12. 2018 tvořena vlastním kapitálem ve výši 91,1 mil. Kč, cizími zdroji ve výši 871,8 mil. Kč, které jsou tvořeny především hodnotou čerpaných úvěrů. Dále jsou pasiva tvořena časovým rozlišením pasiv ve výši 1,8 mil. Kč.

## VÝVOJ PRODEJŮ A ÚSPĚŠNOSTI VÝBĚRŮ

Společnost v roce 2018 poskytla úvěry v objemu 345,215 mil. Kč, což představuje meziroční nárůst o 9,6 %. Bylo poskytnuto celkem 17 725 úvěrů, což je ve srovnání s rokem 2017 o 1,6 % nižší hodnota. Vyšší objem je i přes pokles počtu poskytnutých úvěrů dosažen růstem průměrné výše poskytnutých úvěrů, a to především z důvodu vyššího procenta úvěrů poskytnutých stávajícím klientům, zpravidla vyšších než u klientů nových. Meziročně vzrostla průměrná výše poskytnutého úvěru na hodnotu 19 476 Kč.

V roce 2018 společnost opět zvýšila celkovou úspěšnost výběrů splátek u úvěrů, které v minulosti poskytla, o 2 % ve srovnání s rokem 2017, a to na výsledných 80 %. Zvýšení úspěšnosti výběrů je způsobeno změnou systému schvalování úvěrů, které od prosince 2016 nově zastřešuje oddělení Credit Risku. Pozitivně úspěšnost výběrů ovlivnila také implementace robustnějšího řídicího a kontrolního systému v návaznosti na novou legislativu, kdy společnost řadou opatření a pečlivým posuzováním úvěruschopnosti minimalizuje poskytování úvěrů klientům s vyšší mírou rizika nesplácení svých závazků.

## VÝVOJ ZAMĚSTNANOSTI A POČTU OBCHODNÍCH ZÁSTUPCŮ

### ZAMĚSTNANOST

V průběhu roku 2018 si společnost udržovala zaměstnanost přibližně na úrovni počtu zaměstnanců z konce roku 2017, a to až do okamžiku realizace akvizice části závodu Jet Money. Součástí akvizice byl také převod některých zaměstnanců. Celkem přešlo v rámci akvizice do společnosti od 27. 9. 2018 44 zaměstnanců, především z obchodního, administrativního a kontrolního oddělení. Koncem roku 2018 bylo ve společnosti zaměstnáno 142 zaměstnanců, což je o 40 více než v roce 2017.

### POČET AKTIVNÍCH OBCHODNÍCH ZÁSTUPCŮ

V průběhu roku 2018 se měnily také počty obchodních zástupců z důvodů ukončování spolupráce se stávajícími, nebo naopak uzavírání spolupráce s novými obchodními zástupci. V souvislosti s akvizicí části závodu Jet Money přešlo ke společnosti také 442 registrovaných VOZ této společnosti. Koncem září 2018 tak měla společnost 912 registrovaných VOZ. K 1. 12. 2018 však všichni zástupci museli získat odbornou způsobilost k poskytování spotřebitelských úvěrů složením zkoušky u akreditované společnosti. Část zástupců tyto zkoušky k požadovanému datu nesložila či se již dříve rozhodla tyto zkoušky neabsolvovat. S většinou těchto zástupců však byla postupně, po provedení auditů jejich klientů, ukončována spolupráce. V průběhu roku 2018 byla z nejrůznějších důvodů ukončena spolupráce celkem se 489 obchodními zástupci. Naopak během roku 2018 byla nově uzavřena spolupráce s 208 novými obchodními zástupci.

## OBJEM SPRAVOVANÉHO PORTFOLIA A POČTU KLIENTŮ

Koncem roku 2018 společnost obhospodařovala portfolio čítající téměř 62,4 tis. vlastních smluv, což je v meziročním srovnání 93% nárůst. Tento nárůst však souvisel především s akvizicí Jet Money, v jejímž rámci společnost získala necelých 31 tis. smluv. Z celkového počtu vlastních smluv bylo ke konci roku 43,6 tis. smluv aktivně spravováno obchodní sítí, 8,4 tis. smluv bylo spravováno interní divizí Express Inkaso a zbylých 10,4 tis. smluv připadá na smlouvy s povolenou insolvenčí a jiné.

Vedle portfolia vlastních úvěrů spravovala společnost úvěry třetích stran a o velikosti 2,6 tis. smluv.

Koncem roku 2018 tak společnost spravovala objem vlastních úvěrů v nominální hodnotě 1 352 mil. Kč, což oproti roku 2017 znamenalo nárůst o 118 %, neboť ke konci roku 2017 společnost spravovala vlastní úvěry v nominální hodnotě 621,6 mil. Kč.

---

## VÝHLED NA ROK 2019

Základním cílem společnosti je v roce 2019 udržení trendu z posledních let. ECFS chce tedy udržet roční ziskovost své činnosti minimálně na hodnotách, kterých dosáhla v letech 2016 až 2018. Prioritou bude v roce 2019 dokončit implementaci nového informačního systému, dále se společnost bude soustředit na zavedení nového produktu, kterým by chtěla oslovit jinou cílovou skupinu klientů a rozšířit tak své postavení na trhu nebankovních poskytovatelů. Společnost se dále soustředí také na případnou správu portfolií pohledávek jiných společností. Na základě zkušeností v minulosti již prověřených může ECFS nabídnout velice efektivní správu, například při řízeném exitu z trhu některého ze svých konkurentů. V rámci této oblasti má ECFS největší zkušenost ze všech subjektů na hotovostním trhu.

## ROZHODNUTÍ PŘEDSTAVENSTVA

Na základě výše uvedených skutečností a dosaženého hospodářského výsledku za rok 2018 představenstvo společnosti navrhuje:

**použít zisk za rok 2018 ve výši 42 279 tis. Kč na úhradu ztráty minulých let ve výši 5 667 tis. Kč a zbylou část ve výši 36 612 tis. Kč převést na účet nerozděleného zisku minulých let.**

Činnost představenstva ECFS byla v průběhu roku pravidelně kontrolována dozorčí radou, poměřována vůči schválenému plánu a zároveň také vůči plánu, na základě kterého bylo také rozhodnuto o realizaci akvizice části závodu Jet Money. Nezávislé hodnocení dozorčí rady bude předloženo na valné hromadě akcionářům.

ECFS k 31. prosinci 2018 neměla a nemá žádné závazky po lhůtě splatnosti vůči entitám veřejné správy nebo bankám či obchodním partnerům.

**Mgr. Miroslav Kučírek**  
předseda představenstva

**Ing. Daniel Heinrich, Ph.D.**  
člen představenstva

**Vladislav Ligas**  
člen představenstva



ExpressCash  
Nejrychlejší půjčka

# VYBRANÉ EKONOMICKÉ A PROVOZNÍ UKAZATELE

Obchodní ukazatele	2018	2017	2016	2015	2014	2018-2017
Počet poskytnutých úvěrů v daném roce	17 725	18 020	19 640	14 706	14 940	-295
Objem poskytnutých úvěrů v daném roce (tis. Kč)	345 215	314 960	303 875	230 255	273 443	30 255
Celkový počet aktivních zákazníků	34 212	18 428	18 318	13 854	15 302	15 784
Celkový objem úvěrů aktivních zákazníků (tis. Kč)	997 765	424 120	419 305	301 348	315 629	573 645
z toho jistina	689 328	235 466	231 277	166 679	186 338	453 863
z toho příslušenství	308 436	188 654	188 028	134 668	129 290	119 782

Lidské zdroje	2018	2017	2016	2015	2014	2018-2017
Počet aktivních obchodních zástupců	810	523	570	402	386	287
z toho počet obchodních zástupců registrovaných u ČNB:	768	506	408	0	0	262
- vázaní zástupci	753	496	408	0	0	257
- samostatní zprostředkovatelé	15	10	0	0	0	5
Počet obchodních manažerů	73	46	48	33	31	27
Celkový počet zaměstnanců ke konci roku	142	102	98	69	67	40

Finanční ukazatele (v tis. Kč)	2018	2017	2016	2015	2014	2018-2017
Aktiva	964 783	343 279	316 667	241 812	194 693	621 504
z toho oběžná aktiva	843 584	333 051	306 388	234 075	187 292	510 533
Výnosy celkem	381 877	308 610	294 685	174 230	203 277	73 267
Náklady celkem	339 598	286 705	269 383	173 620	255 976	52 894
HV před zdaněním	50 789	27 017	26 158	611	-52 699	23 772
Daň	8 510	5 111	856	0	0	3 398
Hospodářský výsledek po zdanění	42 279	21 906	25 302	611	-52 699	20 373

*NEJVĚTŠÍ HODNOTOU SPOLEČNOSTI  
JSOU JEJÍ LIDÉ A PERSONÁLNÍ STABILITA*



# STRUKTURA A ŘÍZENÍ SPOLEČNOSTI



ExpressCash  
*Nejrychlejší půjčka*



## A) PŘEDSTAVENSTVO A MANAGEMENT



**MGR. MIROSLAV KUČÍREK**  
**PŘESED A PŘEDSTAVENSTVA**

Do společnosti nastoupil v roce 2013 po několikaletém působení v oblasti nebankovních úvěrů se zaměřením na kontrolu, řízení rizik a minimalizaci případných finančních ztrát. V ECFS má na starosti zejména oblast interní i externí kontroly, a to jak mezi klienty, tak mezi obchodními zástupci či zaměstnanci společnosti. V rámci své činnosti pak rovněž řídí proces late collection delikventních úvěrů v rámci interního produktu Express Inkaso. Miroslav je dále odpovědný za interakci s policií ČR, insolvenčními správci a exekutory.



**ING. DANIEL HEINRICH, PH.D.**  
**ČLEN PŘEDSTAVENSTVA**

Vystudoval Ekonomickou fakultu VŠB-TU, obor Finance. Praktické zkušenosti získal ve společnostech ČSA, kde začínal na pozici finanční analytik, později zastával pozici vedoucího oddělení nákladového controllingu. Ve společnosti HOLIDAYS Czech Airlines působil jako ekonom. Ve společnosti ECFS pracuje od roku 2014 a je zodpovědný za oblast financí a účetnictví, plánování a controllingu, monitorování a vyhodnocování kreditního rizika. Od konce roku 2016 do jeho kompetencí spadají rovněž nově vzniklé oddělení Credit Risku, oddělení ověřování dokumentů a oddělení IT, které ve společnosti spravuje veškeré informační systémy, které společnost využívá ke svému provozu.



**STANISLAV KOLLER**  
**OBCHODNÍ ŘEDITEL**

V segmentu nebankovních půjček pracuje již od roku 1999. Ve stávající pozici obchodního ředitele ECFS čerpá ze zkušeností (9 let) z pozic regionálního a divizního manažera obchodu společnosti Provident Financial, kde přímo zodpovídal za výsledky téměř 150 manažerů a více než 1 500 obchodních zástupců. Stanislav pracoval ve společnosti Provident Financial rovněž na pozici HR trenéra a konzultanta, a má tedy velké zkušenosti jak s náborem manažerů a obchodních zástupců, tak i s rozvojem lidí, včetně přípravy rozvojových kurzů a vytváření podkladů pro tyto kurzy. V ECFS je zodpovědný za obchodní strategii a celkové řízení obchodní divize. Ve spolupráci s IT oddělením připravil v ECFS nástroje, které vedou ke zvyšování počtu klientů, objemu prodeje a ke zvyšování kvality výběrů prostřednictvím scoringu úvěrů a cyklu vymáhání nedoplatek. Rovněž se trvale podílí na motivačních programech pro obchodní zástupce (provizní systém, soutěže apod.).



**VLADISLAV LIGAS**  
**ČLEN PŘEDSTAVENSTVA**

Ve společnosti působí od doby jejího založení v roce 2012. V ECFS má na starosti agendu hmotného zabezpečení provozu, vozový park, telekomunikace, IT a odpovědnost související s chodem a správou poboček ECFS. Má také na starosti veškerou administrativu provádějící vyúčtování a evidenci obchodních případů. V minulosti se obdobnou správou hmotných a back-officových položek zabýval v oblasti krátkodobých pronájmů nemovitostí ve Velké Británii. Vladislavovým úkolem je, mimo zajištění bezproblémového každodenního chodu společnosti, také neustálá optimalizace provozních nákladů ECFS.

---

## B) DOZORČÍ RADA



**ING. DAVID MANYCH**  
**ČLEN DOZORČÍ RADY**

Vystudoval VŠE v Praze, obor Finance a účetnictví, je certifikovaným účetním expertem a diplomovaným IFRS specialistou pod ACCA. Pracoval v auditorské společnosti BDO, více než 8 let ve vysokých manažerských pozicích ve skupině Telefonica/O2 Czech Republic. Nyní působí jako partner Natland Group, SE a je odpovědný nejen za finanční řízení holdingových entit, fundraise, ale též za majetkové účasti v segmentu finančních služeb. Ze své pozice aktivně spolurozhoduje o akviziční politice skupiny i jejím strategickém směřování. Vykonává dozor a naplňuje výkon akcionářských práv skrze působení v dozorčích radách či investičních výborech.



**MGR. FILIP PETRÁŠ**  
**ČLEN DOZORČÍ RADY**

Vystudoval Právnickou fakultu Masarykovy univerzity v Brně. Po úspěšném absolvování v r. 2006 nastoupil na pozici firemního právníka ve společnosti ABL v Praze, kde měl mimo jiné na starosti ochranu duševního vlastnictví pro společnost PUMA na území celé České republiky. V současné době je zakládajícím členem a vedoucím společníkem advokátní kanceláře Petráš Rezek, s. r. o., která patří k největším advokátním kancelářím v rámci zlínského regionu.

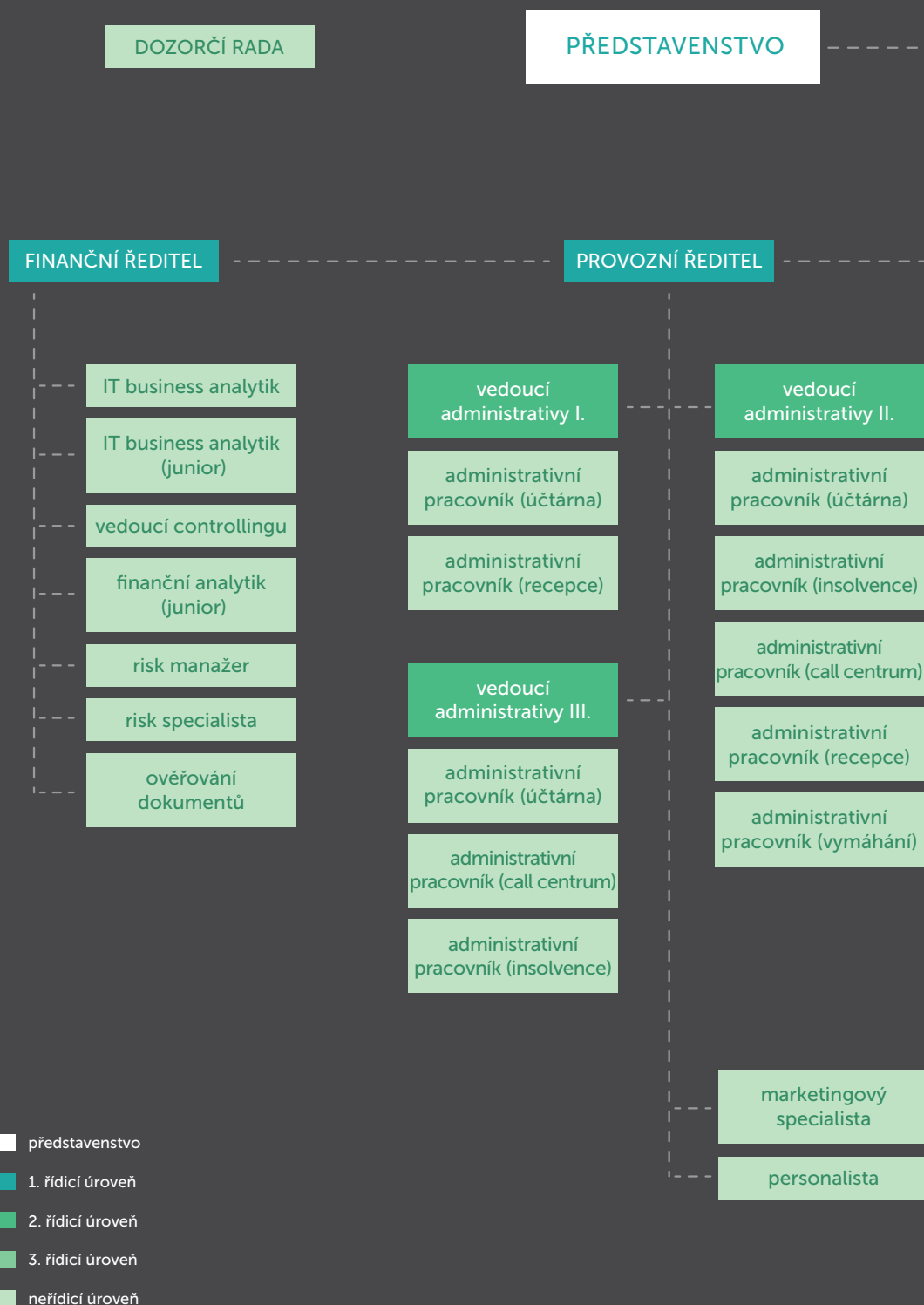


**MGR. LUKÁŠ SOBOTKA**  
**ČLEN DOZORČÍ RADY**

Vystudoval Právnickou fakultu Masarykovy univerzity v Brně, obor Právo, je advokátem zapsaným v České advokátní komoře. V minulosti působil v pozici náměstka generálního ředitele VS ČR a investičního náměstka v Povodí Moravy s. p. V rámci mandátu působí v dozorčích orgánech společností s majetkovou účastí Natland Group, SE.

---

Zákon o spotřebitelském úvěru definuje povinnost poskytovatelů a zprostředkovatelů zajistit a prokázat odbornou způsobilost všech osob, které se podílejí na poskytování a zprostředkování spotřebitelského úvěru. Z tohoto důvodu i vedení společnosti a všichni členové dozorčí rady v roce 2018 úspěšně absolvovali odbornou zkoušku u akreditované osoby, a prokázali tak svou odbornou způsobilost dle zákona č. 257/2016 Sb.



interní auditor      compliance

asistentka

**KONTROLNÍ ŘEDITEL**

**OBCHODNÍ ŘEDITEL**

senior kontrolní  
manažer Morava

senior kontrolní  
manažer Čechy

senior obchodní  
manažer Morava A

senior obchodní  
manažer Čechy A

kontrolní manažer

kontrolní manažer

obchodní manažer

obchodní manažer

inkasní specialista  
(interní Express Inkaso)

interní  
metodik

senior obchodní  
manažer Morava B

senior obchodní  
manažer Čechy B

obchodní manažer

obchodní manažer

senior obchodní  
manažer Morava C

senior obchodní  
manažer Čechy C

obchodní manažer

obchodní manažer

senior obchodní  
manažer Morava D

senior obchodní  
manažer Čechy D

obchodní manažer

obchodní manažer

trenér/školitel

trenér/školitel

obchodní zástupci (OZ)



*STÁLE HLEDÁME  
NOVÉ PŘÍLEŽITOSTI*

# VÝVOJ OBCHODU A HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI



ExpressCash  
Nejrychlejší půjčka

## a) Vývoj a struktura prodeje

Společnost poskytla v roce 2018 svým zákazníkům úvěry více než za 345 mil. Kč, což je oproti roku 2017 růst objemu poskytnutých úvěrů o 9,6 %. Mírně však poklesl počet poskytnutých úvěrů, o 1,6 %, neboť v roce 2018 bylo poskytnuto celkem 17 725 úvěrů. Tento pokles je ovlivněn zpřísněním podmínek poskytování úvěrů dle zákona o spotřebitelském úvěru, kdy řadě klientů společnost z důvodu nedostatečného disponibilního příjmu či vysokého zadlužení nemůže

poskytnout nový či refinancující úvěr. Pokles počtu poskytnutých úvěrů se společnost snažila zmírnit realizovanou akvizicí společnosti Jet Money, nicméně navýšení prodeje sloučených společností nastalo až od druhé poloviny měsíce října, kdy již byli proškoleni všichni původní zaměstnanci a vázaní obchodní zástupci Jet Money. V roce 2019 by však společnost již měla vykázat také růst počtu poskytnutých úvěrů, jak ukazují dosavadní vývoj a plnění plánu.

tis. Kč	2018	2017	2016	2015	2014	Δ	Δ v %
Prodeje objem	345 215	314 960	303 875	230 255	273 443	30 255	10 %
Prodeje počet	17 725	18 020	19 640	14 706	14 940	-295	-2 %

### OBJEM POSKYTNUTÝCH ÚVĚRŮ/TIS. Kč

2018	345 215
2017	314 960
2016	303 875
2015	230 255
2014	273 443

### POČET POSKYTNUTÝCH ÚVĚRŮ/KS

2018	17 725
2017	18 020
2016	19 640
2015	14 706
2014	14 940

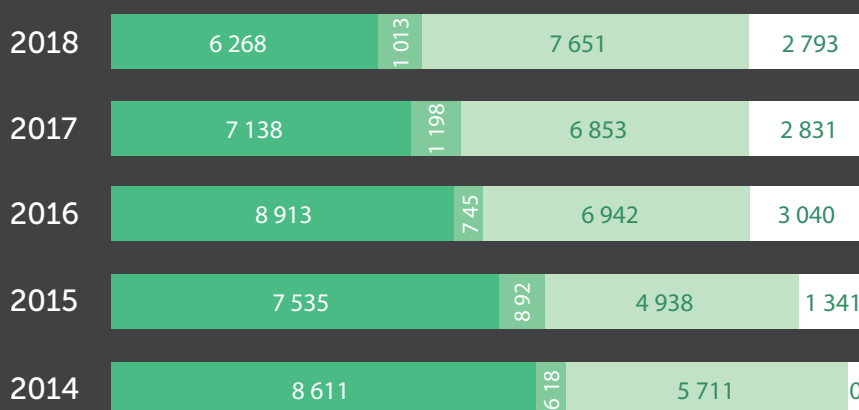
V roce 2018 se nijak výrazně nezměnil typ nabízeného produktu oproti předchozím rokům, společnost tak stále nabízí hotovostní půjčky od 5 tis. Kč do 50 tis. Kč. Nově však společnost začala svým dlouholetým a prověřeným zákazníkům poskytovat hotovostní půjčky s nižším RPSN, a to až do výše 70 tis. Kč.

Společnost již od roku 2015 poskytuje svým klientům možnost čerpání jednoho souběžného úvěru ke svému úvěru stávajícímu. Souběžné úvěry jsou však poskytovány pouze klientům s řádnou platební morálkou, a to nejdříve po čtyřech měsících bezproblémového splácení původního úvěru.

Počet poskytnutých úvěrů (ks)	2018	2017	2016	2015	2014
Noví zákazníci	6 268	7 138	8 913	7 535	8 611
Obnovené úvěry	1 013	1 198	745	892	618
Refinancované úvěry	7 651	6 853	6 942	4 938	5 711
Souběžné úvěry	2 793	2 831	3 040	1 341	0

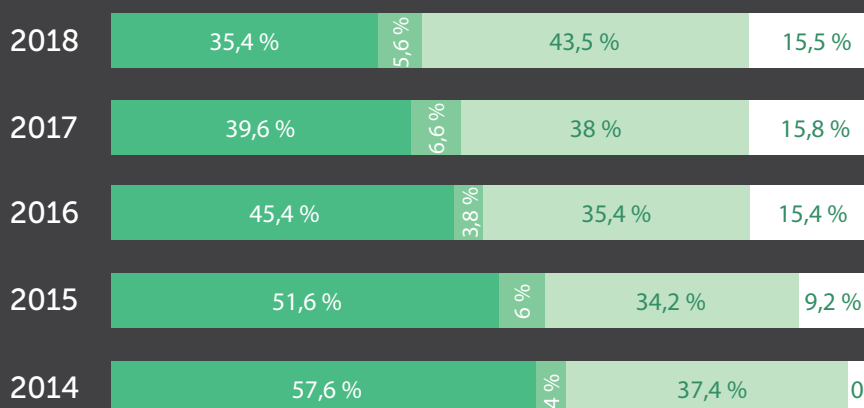
## PRODEJE PODLE TYPU ÚVĚRU/KS

- Noví zákazníci
- Obnovené úvěry
- Refinancované úvěry
- Souběžné úvěry



## PRODEJE PODLE TYPU ÚVĚRU/V %

- Noví zákazníci
- Obnovené úvěry
- Refinancované úvěry
- Souběžné úvěry



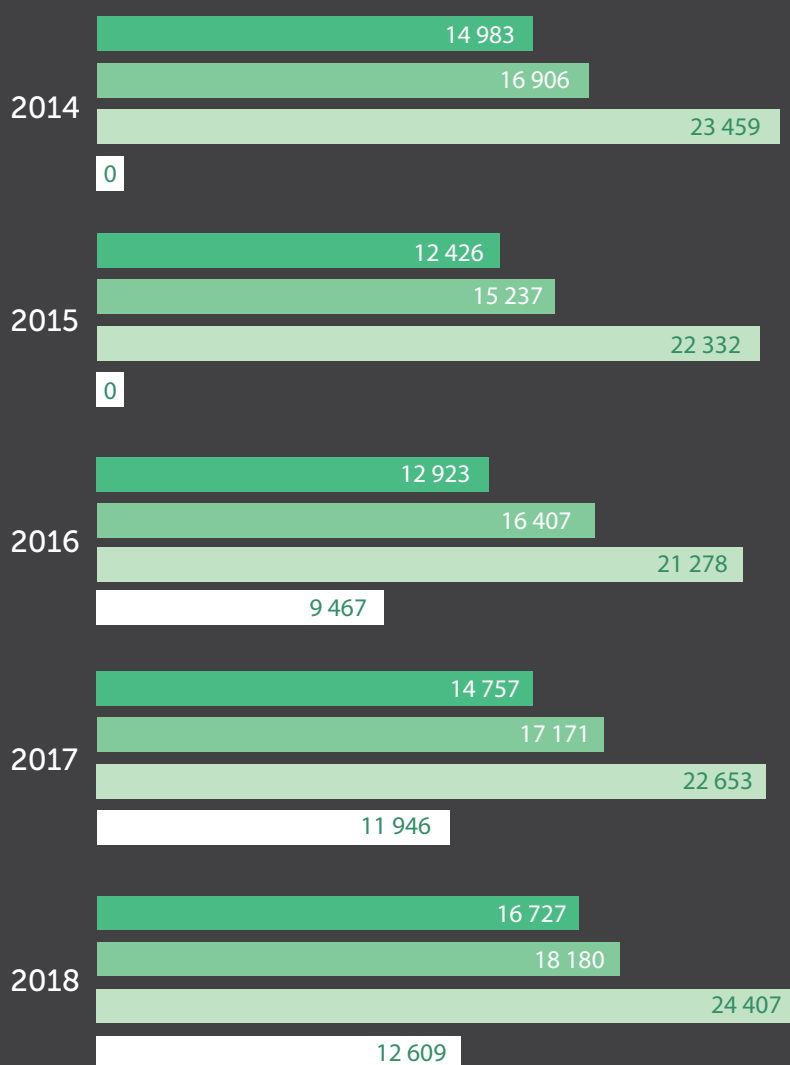


Meziročně opět mírně vzrostla průměrná výše úvěrů, především z důvodů většího poměru poskytnutých úvěrů stávajícím klientům nežli klientům novým, kterým společnost poskytuje zpravidla nižší úvěry.

## VÝVOJ

PRŮMĚRNÉ VÝŠE  
POSKYTNUTÝCH ÚVĚRŮ/KČ

■ Noví zákazníci      ■ Refinancované úvěry  
■ Obnovené úvěry      ■ Souběžné úvěry



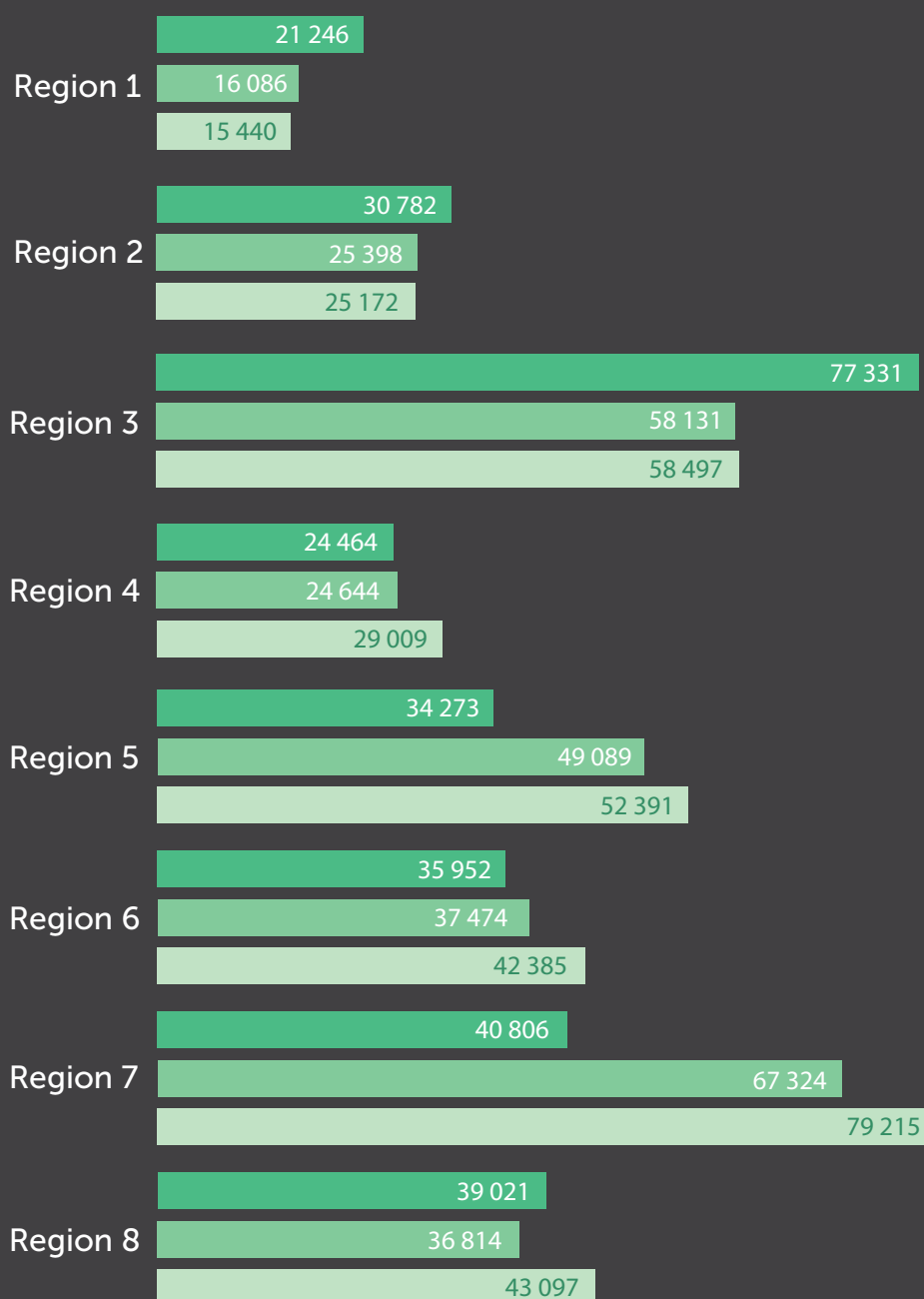
Z hlediska geografického působení si společnost stále zachovává celorepublikové zastoupení, které bylo v roce 2018 posíleno růstem počtu obchodních sekcí v souvislosti s akvizicí části závodu Jet Money. Společnost výrazně zvýšila počet svých vá-

zaných obchodních zástupců. Tím se také výrazně posílila pozice společnosti na trhu nebankovních úvěrů v rámci celé ČR. Tvrdíme, že se společnost stala druhou největší na trhu nebankovních hotovostních poskytovatelů spotřebitelských úvěrů.

## OBJEM

PRODEJŮ/TIS. KČ

■ 2016 ■ 2017 ■ 2018



## b) Vývoj spravovaného portfolia

### Vlastní portfolio úvěrů

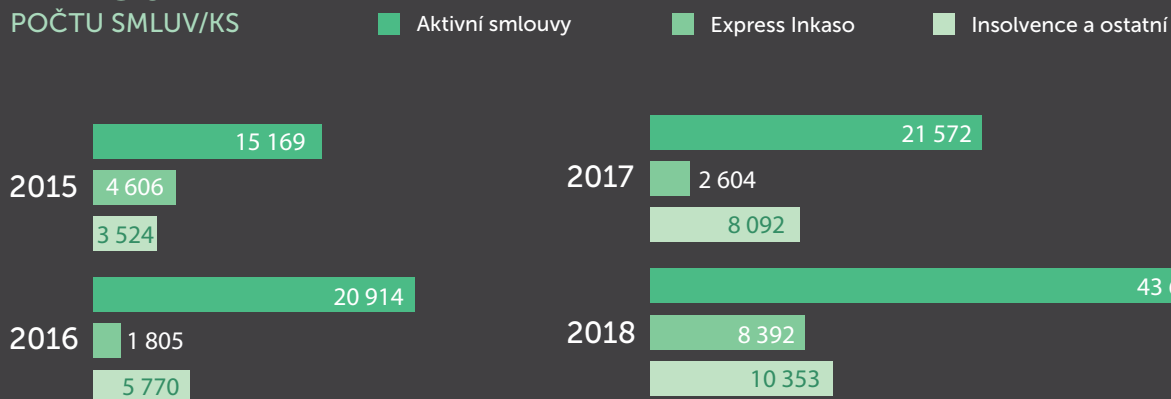
V roce 2018 spravované portfolio vzrostlo jak objemově, tak co do počtu smluv, respektive počtu klientů. Tento nárůst souvisel především s akvizicí části závodu Jet Money. Společnost touto akvizicí získala portfolio pohledávek čítající přes 31 tis. smluv od více než 28 tis. klientů.

Ke konci roku spravovalo ECFS portfolio vlastních smluv o objemu 1 352,3 mil. Kč (celková výše nesplacených pohledávek), což znamená meziroční nárůst o 118 %.

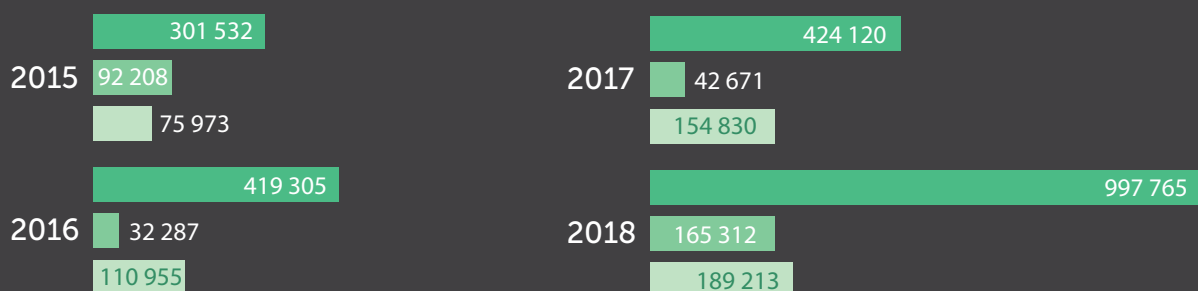
Ke konci roku 2018 spravovala společnost 62 388 vlastních smluv, což představuje meziroční nárůst o 93 %. S tímto nárůstem narostl také počet klientů, a to i přes odprodej nedobytných pohledávek, které společnost pravidelně realizuje s cílem minimalizace ztrát. V roce 2018 však společnost prodala jen 1 559 nedobytných pohledávek vyřazených z interní late collection divize Express Inkaso, která se ve společnosti zabývá správou a vymáháním smluv odepsaných z aktivního obchodního cyklu.

Vlastní portfolio úvěrů k 31. 12. 2018	Počet smluv	Počet klientů	Celkový objem v tis. Kč
Aktivní smlouvy	43 643	34 212	997 765
Express Inkaso	8 392	7 314	165 312
Insolvence a ostatní	10 353	9 178	189 213
<b>Celkem</b>	<b>62 388</b>	<b>50 704</b>	<b>1 352 289</b>

## VÝVOJ POČTU SMLUV/KS



## VÝVOJ CELKOVÉHO OBJEMU SMLUV/TIS. KČ



Počet úvěrů a zákazníků (ks)	2018	2017	2016	2015	2014	Δ	Δ v %
Aktivní zákazníci celkem	34 212	18 428	18 318	13 854	15 302	15 784	86 %
Aktivní úvěry	43 643	21 572	20 914	15 169	15 350	22 071	102 %
Prodané úvěry	17 725	18 020	19 640	14 706	14 940	-295	-2 %

(tis. Kč)	2018	2017	2016	2015	2014	Δ v tis. Kč	Δ v %
Hodnota portfolia aktivních zákazníků	997 765	424 120	419 305	301 348	315 629	573 645	135 %
z toho jistina	689 328	235 466	231 277	166 679	186 338	453 863	193 %
z toho úroky	46 998	17 586	19 383	14 479	18 120	29 412	167 %
z toho poplatky	261 439	171 068	168 645	120 190	111 170	90 370	53 %

## Cizí portfolia úvěrů

V roce 2016 začala společnost spravovat portfolia pohledávek třetím stranám. V této činnosti pokračuje a chce pokračovat i v dalších letech. Vzhledem k současné situaci na trhu oslovují společnost i dále jiné společnosti, které zvažují ukončení či omezení své činnosti v tomto segmentu, s nabídkou odprodeje či dovýběru jejich pohledávek.

Vzhledem k získaným zkušenostem, které společnost nabyла při obsluze portfolií třetích stran, můžeme s jistotou konstatovat, že ECFS dokáže svěřené pohledávky spravovat s úspěšností mnohdy vyšší, než byla u společností, které tyto smlouvy původně poskytly. V některých případech předčily výsledky v rámci aktivního převzetí výběru a vymáhání ze strany ECFS očekávání třetích stran až o desítky procent. Společnost využívá pro správu těchto pohledávek síť vlastních zaměstnanců, obchodních zástupců a inkasních spolupracovníků. ECFS má nastaveny všechny nezbytné procesy a připraven

informační systém zabezpečující efektivní správu těchto pohledávek. Třetím stranám je tak společnost schopna nabídnout velice efektivní správu jejich pohledávek, a to při výrazně nižších nákladech, než které by na správu těchto pohledávek vynaložil daný poskytovatel úvěrů, zároveň s velice rychlou dobou návratnosti. ECFS totiž může klientům těchto původních poskytovatelů na rozdíl od prostých inkasních agentur nabídnout i refinancování jejich původních úvěrů novými úvěry ECFS – původní poskytovatel tak dosáhne 100% návratnosti své pohledávky.

Ke konci roku spravovala ECFS 2 574 úvěrů třetích stran v celkovém objemu na zůstatcích 26,5 mil. Kč. Celkově spravovala společnost ke konci roku 64 962 vlastních a cizích smluv v objemu téměř 1 379 mil. Kč na celkových nesplacených pohledávkách. Cizí smlouvy, u nichž je povolena insolvence klienta nebo zesnul, již ECFS dále nespravuje, ale předá zpět původnímu věřiteli.

Objem spravovaných smluv k 31. 12. 2018 (tis. Kč)	Vlastní	Cizí	Celkem
Aktivní smlouvy	997 765	14 832	1 012 597
Express Inkaso	165 312	11 654	176 966
Insolvence a ostatní	189 213		189 213
<b>Celkem</b>	<b>1 352 289</b>	<b>26 487</b>	<b>1 378 776</b>

Počet spravovaných smluv k 31. 12. 2018 (ks)	Vlastní	Cizí	Celkem
Aktivní smlouvy	43 643	1 443	45 086
Express Inkaso	8 392	1 131	9 523
Insolvence a ostatní	10 353		10 353
<b>Celkem</b>	<b>62 388</b>	<b>2 574</b>	<b>64 962</b>

## Úspěšnost výběrů spravovaných úvěrů

Jedním ze základních faktorů vedoucích k udržení ziskovosti celé společnosti je dosažení a udržení požadované úspěšnosti výběru splátek poskytnutých úvěrů. ECFS si v daném segmentu nebankovních spotřebitelských úvěrů dlouhodobě drží vysoký standard úspěšnosti výběru aktivních zákazníků, který průměrně činí 80 % na řádné splátce. Takto vysoké úspěšnosti výběrů splátek v segmentu ne-

bankovních poskytovatelů hotovostních úvěrů je společnost schopna dosahovat především z důvodu řádného posuzování úvěroschopnosti žadatelů o úvěr, kdy se ECFS snaží poskytovat úvěry svým klientům jen do výše, kterou jsou schopni splácet, při respektování jejich výdajů. Dále pak také důsledným výběrem splátek klientů, se kterým je spojeno efektivní řízení obchodních zástupců.

Ostatní grafy popisující zákazníky portfolia ECFS:

### AKTIVNÍ ZÁKAZNÍCI

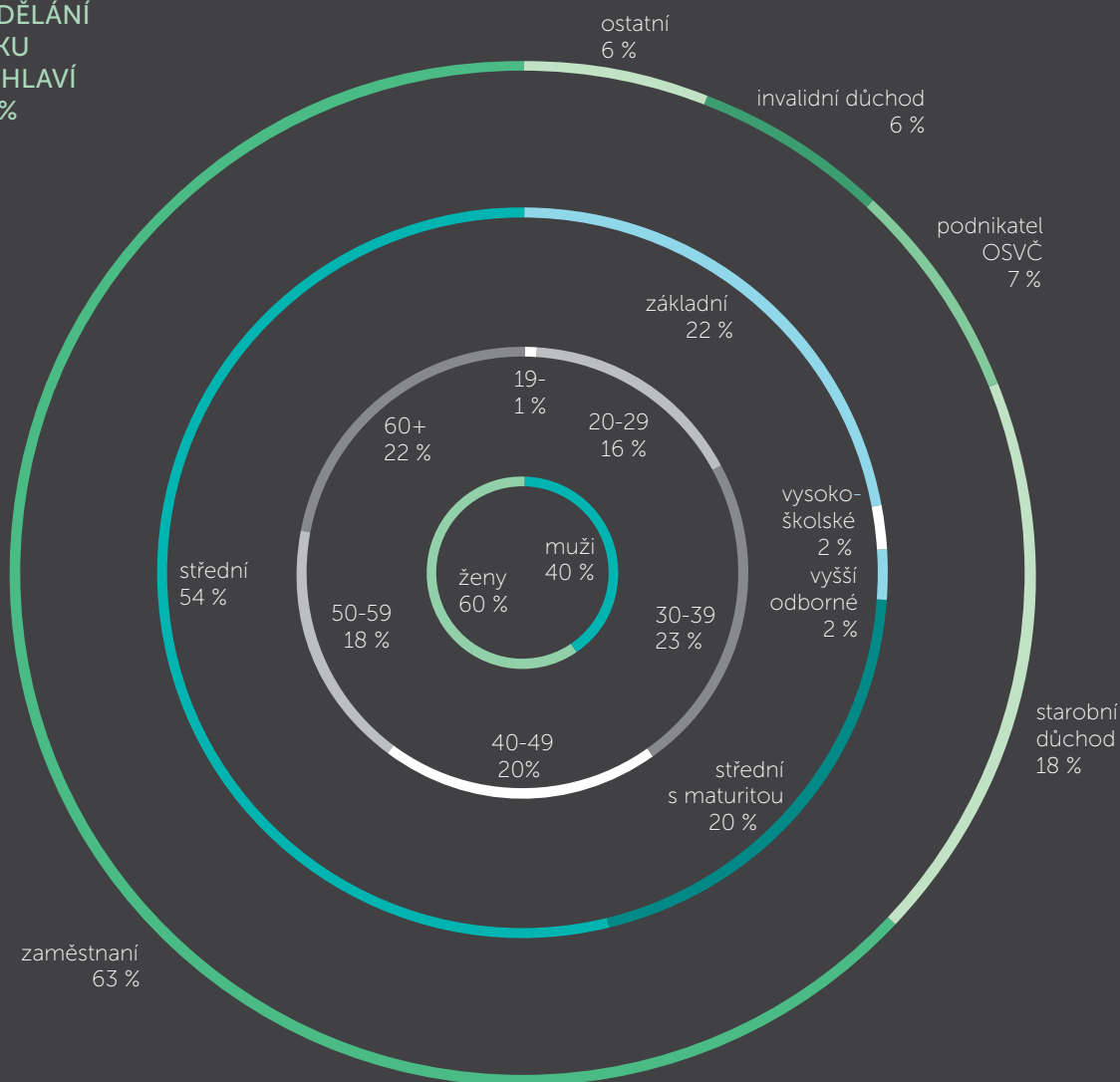
PODLE DRUHU PŘÍJMŮ

VZDĚLÁNÍ

VĚKU

POHLAVÍ

/V %



## c) Vývoj hospodaření společnosti

tis. Kč	2018	2017	2016	2015	2014	Δ v tis. Kč
Celkové výnosy	381 877	308 610	294 685	174 229	203 274	73 267
Celkové náklady	339 598	286 705	269 383	173 619	255 973	52 894
Výkonová spotřeba	107 424	91 972	81 625	57 675	63 466	15 451
Osobní náklady	76 000	68 139	51 470	42 134	45 262	7 861
Tvorba a rozpuštění OP	66 426	43 785	43 553	28 165	17 477	22 641
Nákladové úroky	28 432	15 489	16 552	19 573	17 343	12 943
Ostatní náklady	61 317	67 319	76 183	26 072	112 425	-6 002
HV za běžnou činnost	42 279	21 906	25 302	611	-52 699	20 373
HV před zdaněním	50 789	27 017	26 158	611	-52 699	23 772

Za rok 2018 vykázala společnost historicky nejvyšší hospodářský výsledek. Je to již po čtvrté za sebou, kdy ECFS vykázala kladný a zároveň v každém roce rostoucí hospodářský výsledek před zdaněním. Ten dosáhl výše téměř 50,8 mil. Kč. V porovnání s rokem 2017 to je zlepšení hospodaření zhruba o 23,8 mil. Kč. Hospodářský výsledek po zdanění dosáhl za rok 2018 rovněž historického maxima,

a to 42,3 mil Kč. Společnost tak dokazuje, že je stabilní korporací schopnou dosahovat materiálně kladných hospodářských výsledků.

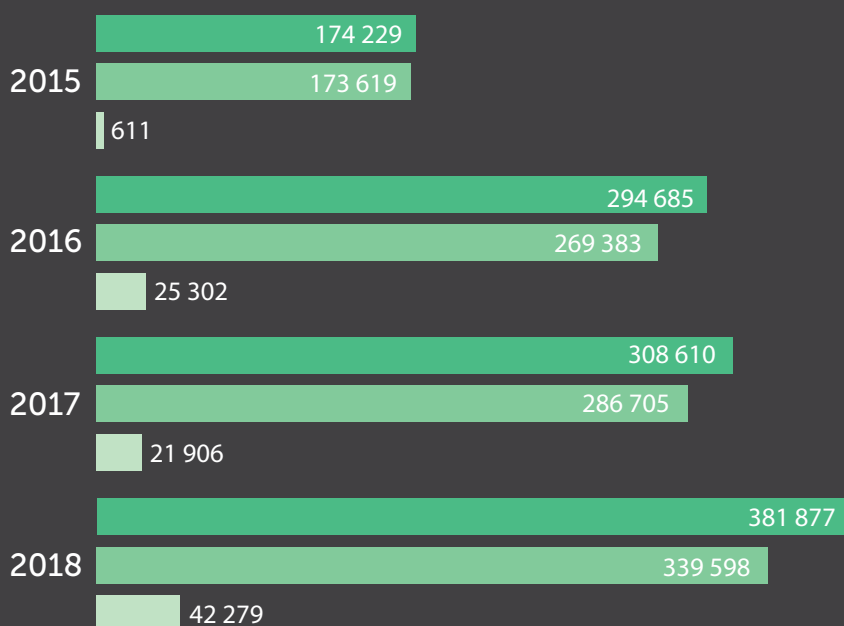
Hospodářský výsledek za rok 2018 je samozřejmě částečně ovlivněn realizovanou akvizicí části závodu Jet Money ze září 2018.

Výnosy společnosti jsou tvořeny především příslušenstvím k poskytnuté jistině, respektive výnosy z poplatků a úroků vztahujících se k poskytnutým úvěrům. Část výnosů je pak tvořena provizí za výběr splátek svěřených portfolií úvěrů jiných společností. V meziročním srovnání tyto výnosy vzrostly o 73,3 mil. Kč. Souvisí to s navýšením prodejů a expanzí spravovaného portfolia vlastních úvěrů. Naopak výnosy z provizí za správu svěřených portfolií úvěrů jiných společností klesá, neboť klesá také objem těchto spravovaných portfolií. Společnost vzhledem k realizované akvizici, jejímu rozsahu a náročnosti v roce 2018 nenavýšovala počet spravovaných pohledávek jiných společností.

Náklady společnosti rovněž meziročně vzrostly, a to především z důvodu vyšších úrokových nákladů z čerpaných úvěrů, vyplacených provizí obchodním zástupcům, mzdovým nákladům, opravným položkám k pohledávkám. Meziroční nárůst těchto nákladů je vyvolán realizovanou akvizicí části závodu Jet Money, kdy se zvýšil počet zaměstnanců, otevřela se nová pobočka v Olomouci, zvýšil se počet obchodních zástupců a objem čerpaných úvěrů, kterými byla financována kupní cena akvizice. Růst opravných položek a vyplacených provizí pak souvisí s růstem objemu spravovaného portfolia vlastních úvěrů.

## VÝVOJ NÁKLADŮ, VÝNOSŮ A VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ/TIS. Kč

- Celkové výnosy
- Celkové náklady
- HV za běžnou činnost







*NENÍ HANBOU UDĚLAT CHYBU,  
ALE NEPONAUČIT SE Z NÍ*

# ŘÍZENÍ RIZIK A KONTROLNÍ SYSTEM SPOLEČNOSTI



ExpressCash  
*Nejrychlejší půjčka*

# ŘÍZENÍ RIZIK A KONTROLNÍ SYSTÉM SPOLEČNOSTI

Společnost si na rok 2018 stanovila čtyři hlavní cíle, které mají dopad do oblasti řízení rizik a kontrolního systému:

- 1) implementace opatření, která byla vedením společnosti přijata s ohledem na Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679 ze dne 27. dubna 2016 o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů (tzv. **GDPR**);
- 2) ukončení procesu školení pracovníků za účelem **složení odborné zkoušky** u akreditované osoby, jejíž úspěšné absolvování je od 1. 12. 2018 jednou z podmínek výkonu činnosti vyžadovanou ZoSÚ u specifických pracovních pozic;
- 3) testování **aplikace pro přenos skenů dokumentů** prokazujících úvěruschopnost zájemce o úvěr, využitelné při operativní komunikaci pracovníka v terénu a centrály společnosti a s tím související **rozšíření oddělení Credit Risku** o pracovníky podílející se na kontrole skenů podkladů (zapojení dalšího článku do procesu příprav před udělením finálního rozhodnutí o poskytnutí spotřebitelského úvěru);
- 4) nastavení nové formy spolupráce kontrolního a obchodního oddělení při plnění úkolů plynoucích z kontrolních akcí, a to ve formě detailně zpracovaných zpráv tzv. **Porušení postupů společnosti** (formální stránka, specifikace úkolu, nastavení odpovědnosti, termínu, monitoring, reporting).

Při plnění stanovených cílů se osvědčila připravenost společnosti, která uvedené agendy monitorovala již v minulých letech, a ve spolupráci s externími partnery tak byla schopna naplnění cílů ve stanoveném roce uskutečnit.

## CÍLE SPOLEČNOST SPLNILA

ECFS průběžně doplňuje a aktualizuje svou vnitřní předpisovou základnu. V roce 2018 disponovala **49 vnitřními předpisy**, které upravují a sjednocují pravidla a postupy v oblasti poskytování spotřebitelských úvěrů. Do metodických postupů se promítaly změny a opatření související s agendou GDPR a změny vyplývající z nálezů interního auditu. 17 vnitřních předpisů bylo aktualizováno.

Podávalo se rovněž centralizovat formuláře využívané jednotlivými odděleními a klienty a řádně je označit a evidovat (celkem 54 formulářů). Novým značením a evidencí prošly rovněž formuláře klientské smluvní dokumentace, které jsou pro praktické využití zpracovány jako předtištěné propisovací vzory.

Kontrola dodržování nastavených pravidel a postupů, jejich adekvátnost, funkčnost a dostatečnost je v pravidelných intervalech hodnocena kompetentními pracovníky jednotlivých oddělení. Cílem tohoto self assessmentu je upozornit na možná rizika související s výkonem činnosti, pravděpodobnost jejich vzniku, závažnost, a zejména na jejich možnou eliminaci.

---

Výstupem práce jednotlivých oddělení je tzv. mapa rizik, kterou pracovníci postupují **internímu auditorovi** k vyhodnocení rizik za celou společnost a následnému zacílení auditních akcí na konkrétní oblasti činnosti společnosti, ve kterých jsou rizika soustředěna.

Interní auditor je jedním ze subjektů, který se zabývá vnitřní kontrolou. Interní audity jsou zaměřeny na kontrolu funkčnosti nastavených procesů. V roce 2018 byla aktivita interního auditora směřována do oblastí stížností a reklamací, posouzení úvěruschopnosti zájemce o úvěr a kvality systémových dat. Plnění úkolů plynoucích z učiněných zjištění je pravidelně monitorováno a vyhodnocováno.

Druhým subjektem, který je aktivní v oblasti vnitřní kontroly, je kontrolní oddělení. Pracovníci tohoto oddělení zaměřují svou činnost zejména na kontrolu dodržování zákonných požadavků a firemních postupů.

- (i) Prostřednictvím 13 246 kontrol (z toho 99 % fyzických návštěv klientů) získávali od klientů cennou zpětnou vazbu o kvalitě práce, zejména o dodržování zákonných a interních postupů ze strany pracovníků ECFS. Součástí kontrol bylo rovněž ověřování souladu dat vedených ECFS a vykazovaných klientem (např. potvrzení správnosti evidovaných nesplacených zůstatků úvěrů ve splátkových knížkách klientů). Společnost formou písemného prohlášení klienta získávala odpovědi na otázky typu: byly vám před podpisem smlouvy řádně vysvětleny její podmínky a porozuměl jste vysvětlení nebo požadoval pracovník za zprostředkování úvěru odměnu apod. Kontroly byly prováděny ve všech regionech působnosti ECFS.

- (ii) Přímoú kontrolou pracovníků, kteří mají oprávnění pro komunikaci s klienty a kterým byla za účelem poskytování spotřebitelských úvěrů/výběru splátek úvěrů, svěřena hotovost; v roce 2018 bylo provedeno 1 937 kontrol. Kontroly se zaměřují na ověření znalostí pracovníků ECFS jak nakládat se svěřenou hotovostí, správnost a včasnost jejího vyúčtování, znalost postupů při poskytování spotřebitelských úvěrů, způsoby komunikace mezi pracovníky a centrální společností. Kontroly probíhají dle nastavených plánů, a to jak neohlášené, tak ohlášené.

Kontroly chápe ECFS také jako prevenci vzniku jednotlivých druhů rizik, které se promítají do self assessmentu dílčích oddělení, jsou stěžejním prvkem řídicího a kontrolního systému společnosti. Nálezy při kontrolách jsou zpracovány dle nastavených pravidel (viz shora uvedené Porušení postupů společnosti), včetně návrhu na odstranění nedostatků, určení kompetentních pracovníků a termínů nápravy. ECFS rozlišuje 25 základních oblastí/kategorií možných pochybení s finančními a ostatními dopady pro společnost. Plnění doporučení je monitorováno a výsledky v pravidelných intervalech reportovány představenstvu společnosti. V roce 2018 bylo sepsáno celkem 285 reportů Porušení postupů společnosti z 15 183 provedených kontrol. Největší podíl pochybení (28 %) se týkal tzv. odečtových chyb ve splátkových kalendářích, které byly odstraněny a dány do souladu s evidovanými zůstatky v systému společnosti. V rámci 98,12 % provedených kontrol nebylo zjištěno žádné porušení pravidel a postupů společnosti.

*INVESTUJEME  
DO LIDSKÉHO KAPITÁLU*



LIDSKÉ  
ZDROJE, PÉČE  
O ŽIVOTNÍ  
PROSTŘEDÍ,  
OSTATNÍ



ExpressCash  
*Nejrychlejší půjčka*

# LIDSKÉ ZDROJE, PÉČE O ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ, OSTATNÍ

## LIDSKÉ ZDROJE

Rok 2018 byl pro společnost EC Financial Services z hlediska lidských zdrojů výrazně ovlivněn nákupem části závodu Jet Money, s. r. o. Z dosavadního počtu zaměstnanců 103 v září stoupl od října 2018 počet zaměstnanců na 147. Nejvyšší nárůst byl v obchodní divizi, a to o 32 zaměstnanců, a v divizi administrativy o 12 zaměstnanců. Jako součást závodu jsme převzali také plně funkční pobočku v Olomouci. V rámci nové pobočky jsme také posílili obsazení call centra zajišťující potřeby celé společnosti přes marketing, klientský servis i vymáhání.

Pro optimální integraci části závodu Jet Money do ECFS bylo v úvodu důležité udržet obsluhu klientů na adekvátní úrovni, a to z pohledu geografického, i kvantitativního. Tato potřeba byla spíše nárázová bezprostředně po převzetí, následně pak ECFS šla cestou optimalizace své celkové obchodní sítě. Koncem roku 2018 se kvalitně adaptovalo na zaběhnutý systém práce v ECFS 25 obchodních skupin z původních 32. ECFS ke konci roku 2018 tedy měla celkem 73 obchodních manažerů pod vedením 8 senior obchodních manažerů.

Díky kvalitnímu nastavení kontrolních mechanismů nebylo nutné výrazně posilovat počet zaměstnanců v kontrolním oddělení, kde se pouze posílila pozice senior kontrolního manažera pro oblast Moravy.

S nákupem části závodu Jet Money se v ECFS také automaticky navýšil počet vázaných zástupců. ČNB vyšla vstříc požadavku ECFS na systémový převod všech registrovaných vázaných zástupců Jet Money

pod ECFS, a nebyla tak nutná manuální přeregistrace jednotlivých přecházejících zástupců, což umožnilo logisticky snazší přechod všech týmů a zároveň nebylo nutné významně omezovat prodejní aktivity vázaných zástupců do data jejich nové aktivace pod ECFS.

Nově byly dále zřízeny v divizi Credit Risku pracovní pozice risk manažerů, kteří jsou ze své pozice odpovědní za schválení nebo zamítnutí poskytovaného úvěru. Současně jsme zřídili také pozice pro kontrolování zasílaných dokumentů v rámci prověřování úvěruschopnosti žadatelů, které vázaní zástupci nahrávají do systému přes novou scoringovou aplikaci mSaspo. Na tyto pozice se nám pro několik pozic podařilo umožnit práci i tělesně postiženým osobám, které jsou jí schopny plnohodnotně vykonávat z domova na částečné pracovní úvazky.

V neposlední řadě stojí za zmínku také genderové rozdělení zaměstnanců ve společnosti EC Financial Services. Ženy představují téměř 65 % všech zaměstnanců. Současně ECFS v případě své mzdové politiky nerozlišuje, zda je na stejné pozici muž nebo žena, a mzdové podmínky jsou na jednotlivých pozicích vždy nastaveny stejně pro všechny.

V rámci interní divize společnosti v oblasti late collection, tzv. Express Inkaso, se personální obsazenost v průběhu roku 2018 nijak nezměnila a čítá stále 40 spolupracujících inkasních pracovníků.

---

Vzdělávání zaměstnanců je nedílnou součástí HR společnosti. Z pohledu povinných a zákonných školení se jedná zejména o školení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, dále pak školení zaměřené na poskytnutí první pomoci a v neposlední řadě i školení řidičů referentů. Současně je třeba zmínit

školení týkající se opatření proti legalizaci výnosů z trestné činnosti (AML), které se pravidelně opakuje, a to jak pro zaměstnance, tak i vázané zástupce pracující pro společnost. Dále se konají individuální školení dle konkrétních potřeb a odborného zaměření zaměstnanců napříč všemi odděleními společnosti.

---

## PÉČE O ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ

V první polovině roku 2018 jezdilo téměř 90 % všech firemních vozidel na ekologické palivo CNG. Při nákupu části závodu Jet Money v září 2018 byly součástí převáděných aktiv také osobní vozy, a to převážně vozidla značky Škoda Fabia s benzinovým motorem. V rámci ekologické

politiky však ECFS plánuje, že tato vozidla v následujícím roce nahradí za příznivější varianty vozidel jezdící také na CNG .

Za samozřejmost považuje společnost třídění odpadu či využívání recyklovatelného papíru.

---

## AKTIVITY V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

Společnost během období roku 2018 nevykládala prostředky na vědu a výzkum.

## ORGANIZAČNÍ SLOŽKA SPOLEČNOSTI V ZAHRANIČÍ

Společnost nemá žádnou organizační složku v zahraničí.

---

## PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ ČINNOSTI ÚČETNÍ JEDNOTKY V NÁSLEDUJÍCÍM OBDOBÍ

Společnost plánuje v roce 2019 pokračovat ve svých současných činnostech, popřípadě rozvíjet tyto činnosti v nových regionech vykazujících potenciál růstu počtu klientů.



# ZPRÁVA DOZORČÍ RADY SPOLEČNOSTI EC FINANCIAL SERVICES, A. S., ZA ROK 2018

*ážení akcionáři společnosti, vážení členové představenstva,*

*dozorčí rada společnosti EC Financial Services, a. s., IČ: 242 43 744, se sídlem Pražská 636, 252 41 Dolní Břežany, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 18353 (dále jen Společnost), pracovala v roce 2018 v souladu se zákonnými ustanoveními a stanovami Společnosti. Dozorčí rada při své činnosti prováděla pravidelnou kontrolu nad hospodařením Společnosti, nad výkonem působnosti představenstva, dodržováním stanov a obecně závazných předpisů.*

*Nad výše uvedené se dozorčí rada společnosti v roce 2018 věnovala všem procesům a jednáním souvisejícím s akvizicí části závodu společnosti Jet Money, kterou dozorčí rada vnímá jako jednu ze stěžejních událostí v historii společnosti.*

Na pravidelných setkáních s představenstvem Společnosti se dozorčí rada zaměřila především na níže uvedené události, které byly dozorčí radou bedlivě kontrolovány či si v některých případech vyžádaly samotný souhlas všech členů dozorčí rady. Jednalo se především o následující události.

1) Dozorčí rada v průběhu roku sledovala aktuální stav procesu získávání odborné způsobilosti členů vedení společnosti, vybraných zaměstnanců

společnosti a následně vázaných obchodních zástupců na základě úspěšně absolvovaných zkoušek u akreditované společnosti, které výše zmínění museli úspěšně absolvovat do 30. 11. 2018.

K 30. 11. 2018 měli všichni členové vedení a všichni zaměstnanci podílející se na procesu poskytování spotřebitelských úvěrů úspěšně vykonané zkoušky u akreditované společnosti. Z řad obchodních zástupců mělo tuto povinnost splněno celkem 780 zástupců.

2) Členové dozorčí rady se v průběhu roku účastnili veškerých zásadních jednání, schůzek, které souvisely s akvizicí části závodu Jet Money. Na základě předložených materiálů, business plánu a ostatních skutečností pak přijímali své rozhodnutí. Dozorčí rada na základě všech dostupných informací a předložených materiálů schválila záměr představenstva koupit část závodu společnosti Jet Money. Následně pak bedlivě kontrolovala veškeré činnosti související se začleněním koupené části závodu do struktur společnosti a plnění ekonomických ukazatelů, na jejichž základě o provedení této transakce rozhodlo.

Dne 6. 9. 2018 byla podepsána smlouva o prodeji části podniku Jet Money, která nabyla účinnosti od 27. 9. 2018. Dne 24. 9. 2018 byla tato transakce schválena Úřadem pro ochranu hospodářské soutěže.

- 3) V souvislosti se schválením akvizice části závodu Jet Money dozorčí rada dohlížela na záměr představenstva načerpat finanční prostředky od Banky CREDITAS a společnosti Natland Finance investiční fond, a. s., určených k profinancování akvizice části závodu Jet Money a nakonec ho schválila. Dozorčí rada rovněž souhlasila s poskytnutím požadovaného zajištění.

**Dne 25. 9. 2018 byla podepsána smluvní dokumentace s Bankou CREDITAS, na jejímž základě společnost načerpala kontokorentní úvěr ve výši 490 mil. Kč. Dne 25. 9. 2018 byla rovněž podepsána úvěrová smlouva se společností Natland Finance investiční fond, na jejímž základě společnost načerpala úvěr ve výši 114 mil. Kč.**

- 4) Dozorčí rada v průběhu roku odsouhlasila představenstvu záměr odprodeje nedobytných pohledávek vlastních úvěrů.

**V průběhu roku 2018 bylo odprodáno celkem 1 559 pohledávek.**

- 5) Dozorčí rada rovněž sledovala veškeré kroky společnosti vedoucí k zabezpečení všech legislativních požadavků souvisejících s ochranou a zpracováváním osobních údajů, klientů, zaměstnanců a ostatních osob na základě nařízení EU, tzv. GDPR.

**K 29. 5. 2018 měla společnost implementovány všechny nezbytné procesy související s těmito požadavky.**

- 6) V neposlední řadě dozorčí rada dohlížela na splnění požadavků příslušných ustanovení o evidenci skutečných vlastníků a další ustanovení zákona č. 304/2013 Sb., o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob a o evidenci svěřenských fondů.

**Výše uvedené požadavky společnost v roce 2018 naplnila.**

Dozorčí rada projednala Zprávu představenstva o podnikatelské činnosti a stavu majetku v roce 2018. S uvedenou zprávou souhlasí a doporučuje valné hromadě Společnosti tuto zprávu představenstva schválit.

Dozorčí rada přezkoumala řádnou účetní závěrku Společnosti za rok 2018, zprávu o vztazích mezi propojenými osobami a seznámila se s výrokem auditora. Dozorčí rada bere na vědomí výrok auditora, že „účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti EC Financial Services, a. s., k 31. 12. 2018 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2018 v souladu s českými účetními předpisy.“

Dozorčí rada neshledala v rámci své kontrolní činnosti nedostatky v úplnosti a věcné správnosti informací obsažených v řádné účetní závěrce Společnosti za rok 2018 a zároveň ani žádná významná pochybení představenstva při vedení společnosti. Jeho činnost byla zcela v souladu se schváleným plánem a stanovených cílů.

Dozorčí rada projednala návrh představenstva na vypořádání hospodářského výsledku Společnosti za účetní období roku 2018. Dosažený zisk ve výši 42 278 937,68 Kč (slovy: čtyřicet dva miliónů dvě stě sedmdesát osm tisíc devět set třicet sedm korun českých šedesát osm haléřů) bude použit na úhradu neuhrazené ztráty minulých let ve výši 5 667 453,63 Kč. Zbývající částka ve výši 36 611 484,05 Kč bude převedena na účet nerozděleného zisku minulých let.

Dozorčí rada doporučuje, aby valná hromada Společnosti schválila uvedený návrh představenstva na vypořádání hospodářského výsledku.

V Praze dne 24. června 2019

Ing. David Manych  
člen dozorčí rady

Mgr. Lukáš Sobotka  
člen dozorčí rady

Mgr. Filip Petráš  
člen dozorčí rady

---

Zpráva nezávislého auditora

**EC Financial Services,  
a.s.**

za ověřované období  
od 1.1.2018 do 31.12.2018

**Identifikace účetní jednotky**

Firma: **EC Financial Services, a.s.**  
IČ: 242 43 744  
Sídlo: Pražská 636, 252 41 Dolní Břežany  
Právní forma: Akciová společnost  
Spisová značka: B.18353, rejstříkový soud v Praze

TPA Audit s.r.o.  
140 00 Praha 4, Antala Staška 2027/79  
IČ:602 03 480; C 25463, Městský soud Praha  
Tel.: +420 222 826 311, [www.tpa-group.cz](http://www.tpa-group.cz)

**Zpráva je určena akcionářům společnosti**

#### **Výrok auditora**

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti EC Financial Services, a.s. (dále také "Společnost") sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2018, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2018 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti EC Financial Services, a.s. jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

**Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti EC Financial Services, a.s. k 31.12.2018 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2018 v souladu s českými účetními předpisy.**

#### **Základ pro výrok**

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### **Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě**

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržенých ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.



### **Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za účetní závěrku**

Představenstvo odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost, než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

### **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

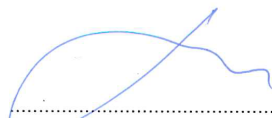
- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.



- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu společnosti mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 24.6.2019



Auditor:  
Ing. Radek Stein  
číslo oprávnění 2193 KAČR



TPA Audit s.r.o.  
Antala Staška 2027/79, Praha 4  
číslo oprávnění 080 KAČR



*ROSTEME NA  
PEVNÝCH ZÁKLADECH*

ÚČETNÍ  
ZÁVĚRKA  
SPOLEČNOSTI  
EC FINANCIAL  
SERVICES, A. S.,  
ZA ROK 2018



ExpressCash  
*Nejrychlejší půjčka*



## ROZVAHA

ke dni 31. 12. 2018  
v celých tisících Kč

EC Financial Services, a. s.  
Pražská 636, 252 41 Dolní Břežany  
IČ: 24243744

Označení a	AKTIVA b	Řád c	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>1 218 810</b>	<b>-254 027</b>	<b>964 783</b>	<b>343 279</b>
<b>B.</b>	<b>Dlouhodobý majetek</b>	<b>003</b>	<b>119 940</b>	<b>-8 860</b>	<b>111 080</b>	<b>1 299</b>
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	004	114 279	-7 496	106 784	205
B. I. 2	Ocenitelná práva	006	17 914	-4 283	13 630	205
B. I. 2. 1	Software	007	3 985	-3 819	166	205
B. I. 2. 2	Ostatní ocenitelná práva	008	13 929	-464	13 465	0
B. I. 3	Goodwill	009	96 366	-3 212	93 154	0
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	014	5 466	-1 186	4 280	1 078
B. II. 1	Pozemky a stavby	015	205	-82	123	130
B. II. 1. 2	Stavby	017	205	-82	123	130
B. II. 2	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	3 935	-573	3 362	64
B. II. 3	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	1 326	-530	795	884
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	027	195	-179	16	16
B. III. 1	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	119	-119	0	0
B. III. 5	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032	60	-60	0	0
B. III. 7	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	034	16	0	16	16
B. III. 7. 1	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035	16	0	16	16
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>037</b>	<b>1 088 751</b>	<b>-245 167</b>	<b>843 584</b>	<b>333 051</b>
C. II.	Pohledávky	046	1 015 724	-245 167	770 557	319 570
C. II. 1	Dlouhodobé pohledávky	047	471	0	471	367
C. II. 1. 5	Pohledávky - ostatní	052	471	0	471	367
C. II. 1. 5. 2	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	471	0	471	367
C. II. 2	Krátkodobé pohledávky	057	1 015 253	-245 167	770 086	319 203
C. II. 2. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	058	1 005 905	-238 401	767 504	318 687
C. II. 2. 4	Pohledávky - ostatní	061	9 348	-6 766	2 582	516
C. II. 2. 4. 3	Stát - daňové pohledávky	064	0	0	0	221
C. II. 2. 4. 4	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	420	0	420	277
C. II. 2. 4. 5	Dohadné účty aktivní	066	2 108	0	2 108	0
C. II. 2. 4. 6	Jiné pohledávky	067	6 819	-6 766	53	18
C. IV.	Peněžní prostředky	071	73 027	0	73 027	13 480
C. IV. 1	Peněžní prostředky v pokladně	072	95	0	95	159
C. IV. 2	Peněžní prostředky na účtech	073	72 932	0	72 932	13 321
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>074</b>	<b>10 119</b>	<b>0</b>	<b>10 119</b>	<b>8 930</b>
D. 1.	Náklady příštích období	075	235	0	235	709
D. 3.	Příjmy příštích období	077	9 884	0	9 884	8 221

Označení a	PASIVA b	Řád c	Běžné účetní období	Minulé účetní období
			Netto 5	Netto 6
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>079</b>	<b>964 783</b>	<b>343 279</b>
A.	Vlastní kapitál	080	91 101	48 822
A. I.	Základní kapitál	081	29 000	29 000
A. I. 1	Základní kapitál	082	29 000	29 000
A. II.	Ažio a kapitálové fondy	085	25 290	25 290
A. II. 2	Kapitálové fondy	087	25 290	25 290
A. II. 2. 1	Ostatní kapitálové fondy	088	25 290	25 290
A. III.	Fondy ze zisku	093	200	200
A. III. 1	Ostatní rezervní fondy	094	200	200
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	096	-5 667	-27 573
A. IV. 2	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	098	-5 667	-27 573
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	100	42 279	21 906
B. + C.	Cizí zdroje	102	871 835	293 483
B.	Rezervy	103	919	625
B. 4.	Ostatní rezervy	107	919	625
C.	Závazky	108	870 916	292 857
C. I.	Dlouhodobé závazky	109	742 436	242 687
C. I. 2	Závazky k úvěrovým institucím	113	449 753	0
C. I. 9	Závazky ostatní	120	292 683	242 687
C. I. 9. 3	Jiné závazky	123	292 683	242 687
C. II.	Krátkodobé závazky	124	128 480	50 170
C. II. 2	Závazky k úvěrovým institucím	128	33 216	11 032
C. II. 4	Závazky z obchodních vztahů	130	69 147	9 090
C. II. 8	Závazky ostatní	134	26 117	30 048
C. II. 8. 3	Závazky k zaměstnancům	137	4 235	3 360
C. II. 8. 4	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	138	2 658	2 146
C. II. 8. 5	Stát - daňové závazky a dotace	139	6 726	5 336
C. II. 8. 6	Dohadné účty pasivní	140	2 487	3 176
C. II. 8. 7	Jiné závazky	141	10 011	16 030
D.	Časové rozlišení pasiv	142	1 846	974
D. 1.	Výdaje příštích období	143	1 846	974

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**

k 31. 12. 2018

v celých tisících Kč

EC Financial Services, a. s.

Pražská 636, 252 41 Dolní Břežany

IČ: 24243744

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	285 524	244 250
A.	Výkonová spotřeba	03	107 424	91 973
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	8 010	6 677
A. 3.	Služby	06	99 414	85 296
D.	Osobní náklady	09	76 000	68 139
D. 1.	Mzdové náklady	10	54 478	48 639
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	21 522	19 500
D. 2. 1	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění	12	19 419	17 414
D. 2. 2	Ostatní náklady	13	2 103	2 086
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	14	75 315	39 788
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	4 159	533
E. 3.	Úprava hodnot pohledávek	19	71 156	39 255
III.	Ostatní provozní výnosy	20	31 862	31 140
III. 1.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	21	1 365	255
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	30 497	30 885
F.	Ostatní provozní náklady	24	40 782	60 007
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	1 319	8
F. 3.	Daně a poplatky	27	193	416
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	294	373
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	38 977	59 210
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	17 865	15 483
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38	4 727	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	64 469	33 186
VI.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	64 469	33 186
I.	Úprava hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	-4 730	4 530
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	28 432	15 489
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	28 432	15 489
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	21	34
K.	Ostatní finanční náklady	47	3 138	1 667
*	Finanční výsledek hospodaření	48	32 923	11 534
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	50 789	27 017
L.	Daň z příjmů	50	8 510	5 111
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	8 510	5 111
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	42 279	21 906
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	42 279	21 906
*	Čistý obrat za účetní období = I.+ II. + III. + IV. + V. +VI. + VII.	56	381 877	308 610

**VÝKAZ CASH FLOW**

ke dni 31. 12. 2018

v celých tisících Kč

EC Financial Services, a. s.

Pražská 636, 252 41 Dolní Břežany

IČ: 24243744

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	Skutečnost v minulém účet. období
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	01	13 480	7 832
Z.	Výsledek hospodaření za běžnou činnost	02	50 789	27 017
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace	03	34 944	26 908
A. 1. 1	Odpisy stálých aktiv	04	4 159	533
A. 1. 2	Změna stavu opravných položek	05	66 426	43 785
A. 1. 3	Změna stavu rezerv	06	294	373
A. 1. 4	Zisk z prodeje stálých aktiv	07	-46	-247
A. 1. 5	Úrokové náklady a výnosy	08	-36 038	-17 697
A. 1. 6	Ostatní nepeněžní operace	09	150	161
A.*	Peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním, změnami pracovního kapitálu, placenými úroky a kurzovými rozdíly	10	85 733	53 925
A. 2.	Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	11	-444 204	-48 506
A. 2. 2	Změna stavu obchodních pohledávek	13	-486 550	-68 573
A. 2. 3	Změna stavu ostatních pohledávek a přechodových účtů aktiv	14	-28 165	8 569
A. 2. 4	Změna stavu obchodních závazků	15	60 057	-10 457
A. 2. 5	Změna stavu ostatních závazků, krátkodobých úvěrů a přechodných účtů pasiv	16	10 454	21 955
A.***	Čistý provozní tok z provozní činnosti před zdaněním, placenými úroky a mimořádnými položkami	17	-358 472	5 419
A. 3.	Placené úroky	18	-22 955	-28 519
A. 4.	Přijaté úroky	19	56 055	32 313
A. 5.	Placené daně/vratky daně	20	-7 667	-1 283
A.***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	22	-333 039	7 929
B. 1.	Výdaje spojené s pořízením stálých aktiv	23	-110 529	-4 614
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	24	1 365	255
B.***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	26	-109 164	-4 359
C. 1.	Změna stavu dlouhodobých, popř. krátkodobých závazků/úvěrů	27	501 749	27 813
C. 2.	Dopady změn základního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	28	0	-25 735
C. 2. 3	Peněžní dary a dotace do vlastního kapitálu a další vklady peněžních prostředků společníků	31	0	4 265
C. 2. 5	Přímé platby na vrub fondů	33	0	-30 000
C.***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	36	501 749	2 078
F.	Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků	37	59 546	5 648
R.	Stav peněžních prostředků a ekvivalentů na konci období	38	73 027	13 480

**PŘÍLOHA  
K ÚČETNÍ  
UZÁVĚRCE  
K DATU  
31. 12. 2018**



**ExpressCash**  
*Nejrychlejší půjčka*

---

## OBECNÉ INFORMACE

### 1. POPIS ÚČETNÍ JEDNOTKY

**Název:**

EC Financial Services, a. s.

**Sídlo (k 31. 12. 2018):**

Koněvova 2660/141, 130 00, Praha 3

**Sídlo (k datu sestavení účetní závěrky):**

Pražská 636, 252 41, Dolní Břežany

**Právní forma:** a. s.**IČ:** 242 43 744**Předmět podnikání:**

poskytování nebo zprostředkování  
spotřebitelského úvěru, pronájem nemovitostí,  
bytů a nebytových prostor

**Vznik společnosti:**

27. června 2012

**Účetní období:**

1. 1. 2018 – 31. 12. 2018

**Rozvahový den:**

31. 12. 2018

**Základní kapitál:**

29 000 000 Kč

### 2. OSOBY PODÍLEJÍCÍ SE NA ZÁKLADNÍM KAPITÁLU ÚČETNÍ JEDNOTKY VÍCE NEŽ 20 %

Akcionář s podílem na základním  
kapitálu ve výši 72 %:

Natland Group, SE, IČ: 029 36 992

Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8

### 3. ČLENOVÉ STATUTÁRNÍCH A DOZORČÍCH ORGÁNŮ K ROZVAHOVÉMU DNI

**Členové představenstva společnosti jsou:**

**Mgr. Miroslav Kučírek**, předseda představenstva  
(nar. 5. února 1974)

**Ing. Daniel Heinrich, Ph.D.**, člen představenstva  
(nar. 13. února 1978)

**Vladislav Ligas**, člen představenstva  
(nar. 2. dubna 1980)

**Členové dozorčích orgánů společnosti jsou:**

**Ing. David Manych**, předseda dozorčí rady  
(nar. 8. června 1978)

**Mgr. Lukáš Sobotka**, člen dozorčí rady  
(nar. 6. března 1974)

**Mgr. Filip Petráš**, člen dozorčí rady  
(nar. 27. srpna 1979)

### 4. MAJETKOVÁ SPOLUÚČAST ÚČETNÍ JEDNOTKY V JINÝCH SPOLEČNOSTECH

**Společnost vlastní podíly na základním kapitálu  
ve společnostech:**

- Express Cash, s. r. o., - 100 %
- EXPECTA, s. r. o., - 30 %
- základní členský vklad ve společnosti NEY  
spořitelní družstvo ve výši 16 000 Kč

### 5. ZAMĚSTNANCI

Ve sledovaném období měla společnost  
průměrný přepočtený počet zaměstnanců 106  
(2017: 93 zaměstnanců).

**Poskytnutá peněžítá či jiná plnění**

Ve sledovaném období byly členům představenstva  
vyplaceny odměny na základě smlouvy o výkonu  
funkce ve výši 4 167 tis. Kč.

## POUŽÍVANÉ ÚČETNÍ METODY, OBECNÉ ÚČETNÍ ZÁSADY A ZPŮSOBY OCEŇOVÁNÍ

Předkládaná účetní závěrka společnosti byla zpracována na základě zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví a na základě vyhlášky č. 500/2002 Sb., kterou provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, a na základě Českých účetních standardů, ve znění pozdějších předpisů.

Částky v účetní závěrce a v příloze jsou zaokrouhleny na tisíce českých korun (TKč), není-li uvedeno jinak. Společnost je součástí konsolidačního celku Natland Group. Konsolidovanou účetní závěrku nejširší skupiny účetních jednotek sestavuje společnost Natland Group, SE, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, 186 00 Praha – Karlín.

Konsolidovanou účetní závěrku je možné získat v sídle této společnosti.

### 1. DLOUHODOBÝ HMATNÝ A NEHMOTNÝ MAJETEK

Dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek je evidován v pořizovací ceně, která zahrnuje cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně do 40 000 Kč a dlouhodobý nehmotný majetek v pořizovací ceně do 60 000 Kč není vykazován v rozvaze a je účtován do nákladů v roce svého pořízení.

Účetní odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby ekonomické použitelnosti příslušného majetku. Je využito lineárního způsobu odpisování. Předpokládaná doba odpisování v letech je stanovena následovně:

Položka	doba použitelnosti 2018	doba použitelnosti 2017
Software	3 roky	3 roky
Ocenitelná práva	90 měsíců	90 měsíců
Goodwill	90 měsíců	90 měsíců
Stavby – TZ	10 let	10 let
Movité věci – auta	5 let	5 let
Ost. movité věci	3–5 let	3–5 let

Technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku přesahující TKč 40 za účetní období je aktivováno.

Jestliže zůstatková hodnota nehmotného a hmotného majetku přesahuje jeho odhadovanou užitnou hodnotu, je k takovému majetku tvořena opravná položka, která je účtována na vrub nákladů.

### 2. DLOUHODOBÝ FINANČNÍ MAJETEK

Dlouhodobý finanční majetek je při nabytí oceněn v pořizovacích cenách. Součástí pořizovací ceny jsou přímé náklady s pořízením související (např. poplatky a provize makléřům a burzám). V případě, že je reálná hodnota dlouhodobého finančního majetku nižší než pořizovací cena, je k takovému dlouhodobému finančnímu majetku vytvořena opravná položka.



### 3. ZÁSoby

Zásoby jsou oceňovány v pořizovacích cenách. Pořizovací cena zahrnuje cenu pořízení, celní poplatky, dopravné, pojistné a manipulační poplatky. Úbytek zásob je oceňován metodou FIFO. Pro účtování o přírůstcích a úbytcích zásob používá společnost metodu B (tj. metoda zúčtování změny stavu).

Opravná položka k zásobám je vytvářena v případech, kdy je ocenění použité v účetnictví přechodně vyšší než současná tržní hodnota příslušných zásob.

### 4. FINANČNÍ LEASING

Ve sledovaném ani minulém účetním období společnost neměla žádné předměty pronajaté formou finančního leasingu.

### 5. DANĚ

#### Daň z příjmů

Společnost vykázala za rok 2018 daňovou povinnost ve výši 8 509 660 Kč (za 2017 Společnost vykázala daňovou povinnost ve výši 5 111 380 Kč).

### 6. PŘEPOČET CIZÍ MĚNY NA ČESKOU MĚNU

Majetek a závazky v cizí měně jsou přepočítávány na českou měnu v kurzu platném ke dni uskutečnění příslušné účetní operace, vyhlášeném k tomuto datu Českou národní bankou (ČNB).

Všechna peněžní aktiva a pasiva, pohledávky a závazky vedené v cizích měnách byly přepočteny v rámci roční účetní závěrky kurzem zveřejněným ČNB k rozvahovému dni. Veškeré realizované a ne-realizované kursové zisky a ztráty jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

### 7. POHLEDÁVKY A ZÁVAZKY

Pohledávky a závazky jsou při vzniku oceňovány jmenovitou hodnotou. K obtížně vymahatelným pohledávkám je na vrub nákladů tvořena opravná položka dle následujících pravidel:

Společnost používá pro tvorbu opravných položek interní metodiku, kde individuálně posuzuje pohle-

dávky v blocích z hlediska jejich bonity a na základě tohoto vyhodnocení přistupuje k tvorbě určitého procenta (1-100) opravné položky.

### 8. PENÍZE A PENĚŽNÍ EKVIVALENTY

Peněžní prostředky (hotovost a bankovní účty) jsou oceněny ve jmenovité hodnotě.

### 9. VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál společnosti představuje výši kapitálu, zapsanou v obchodním rejstříku. Ostatní kapitálové fondy byly vytvořeny příplatky společníků nad výši jejich vkladů do základního kapitálu.

### 10. PŘIJATÉ PŮJČKY

Krátkodobé a dlouhodobé půjčky jsou zaúčtovány v jejich jmenovité hodnotě. Za krátkodobou půjčku se považuje i část dlouhodobých půjček, která je splatná do jednoho roku od data účetní závěrky.

### 11. ÚČTOVÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

Výnosy a náklady jsou časově rozlišeny, tzn. jsou zařazeny do toho účetního období, do něž věcně i časově přísluší.

V souladu s principem opatrnosti účtuje společnost na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí rizik, ztrát a znehodnocení, která jsou ke dni sestavení účetní závěrky známa.

### 12. PENZIJNÍ PŘIPOJIŠTĚNÍ

Společnost poskytuje svým zaměstnancům příspěvek na penzijní připojištění.

K financování státního důchodového pojištění hra-  
dí společnost pravidelné zákonné odvody do státního rozpočtu.

### 13. ODCHYLKY USPOŘÁDÁNÍ NĚKTERÝCH POLOŽEK VE FINANČNÍCH VÝKAZECH, ZMĚNY ZPŮSOBŮ OCEŇOVÁNÍ, SROVNATELNOST ÚDAJŮ Z MINULÉHO A BĚŽNÉHO OBDOBÍ

Ve sledovaném účetním období nenastaly žádné změny.

## DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE K ROZVAZE A VÝKAZU ZISKU A ZTRÁTY

### 1. DLOUHODOBÝ MAJETEK

#### Pořizovací cena

Položka	Stav k 1. 1. 2018	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2018
Software	3 887	98		3 985
Ocenitelná práva	0	13 929		13 929
Goodwill	0	96 366		96 366
Stavby – TZ	205			205
Movité věci – auta	0	4 821	1 365	3 456
Ost. movité věci	433	46		479
Oc. rozdíl k nabytému majetku	1 326			1 326
Nedokončený DNM	0			0
Nedokončený DHM	0			0

#### Oprávkky

Položka	Stav k 1. 1. 2018	Přírůstky	Úbytky	Stav k 31. 12. 2018
Software	3 683	136		3 819
Ocenitelná práva	0	464		464
Goodwill	0	3 212		3 212
Stavby – TZ	75	7		82
Movité věci – auta	0	1 538	1 365	173
Ost. movité věci	369	32		401
Oc. rozdíl k nabytému majetku	442	89		531

## Zůstatková cena

Položka	Stav k 1. 1. 2018	Stav k 31. 12. 2018
Software	205	166
Ocenitelná práva	0	13 465
Goodwill	0	93 154
Stavby – TZ	130	123
Movité věci – auta	0	3 283
Ost. movité věci	64	78
Oc. rozdíl k nabytému majetku	884	795
Nedokončený DNM	0	0
Nedokončený DHM	0	0

### 1. 1 Drobný hmotný a nehmotný majetek neuvezený v rozvaze

Společnost za rok 2018 zaúčtovala do nákladů drobný hmotný dlouhodobý majetek ve výši 711 tis. Kč (za rok 2017: 514 tis. Kč).

Společnost za rok 2018 zaúčtovala do nákladů drobný nehmotný dlouhodobý majetek ve výši 249 tis. Kč (za rok 2017: 106 tis. Kč).

### 1. 2 Zatížení majetku zástavním právem nebo věcným břemenem

Účetní jednotka nemá majetek, který by byl zatížen zástavním právem nebo věcným břemenem.

### 1. 3 Pronájmy

Společnost k 31. 12. 2018 ani k 31. 12. 2017 neeviduje žádný majetek, který by pronajímala.

### 1. 4 Oceňovací rozdíl k nabytému majetku

V rámci fúze společností EC Financial Services, a. s., a FFS Czech, s. r. o., bylo požadováno ocenění jmění zanikající společnosti FFS znalcem. Z toho titulu vznikl oceňovací rozdíl k nabytému majetku, který je k 31. 12. 2017 a k 31. 12. 2016 vykázán na pozici B. II. 3 Oceňovací rozdíl k nabytému majetku.

### 1. 5 Goodwill a ostatní ocenitelná práva

Ke dni 28. 9. 2018 Společnost koupila část závodu společnosti Jet Money, s. r. o. Aktiva a závazky pořízené v rámci akvizice byly oceněny znalcem. Z tohoto titulu vznikl goodwill, který je k 31. 12. 2018 vykázán na pozici B. I. 3 Goodwill a ostatní ocenitelná práva (databáze) vykázány na řádku B. I. 2. 2 Ostatní ocenitelná práva.

## 2. FINANČNÍ INVESTICE

Společnost k 31. 12. 2018 vykazuje následující finanční investice:

### Dlouhodobý finanční majetek

	Výše podílu v %	31. 12. 2018
Express Cash, s. r. o.	100 %	119
EXPECTA, s. r. o.	30 %	60
Celkem - brutto	x	179
Opravná položka - Express Cash, s. r. o..		-119
Opravná položka - EXPECTA, s. r. o.		-60
Celkem - netto	x	0

K 31. 12. 2017 vykazala společnost následující finanční investice:

### Dlouhodobý finanční majetek

	Výše podílu v %	31. 12. 2017
Omnirent, s. r. o.	100 %	4 730
Express Cash, s. r. o.	100 %	119
EXPECTA, s. r. o.	30 %	60
Celkem - brutto	x	4 909
Opravná položka - Omnirent, s. r. o.		-4 730
Opravná položka - Express Cash, s. r. o.		-119
Opravná položka - EXPECTA, s. r. o.		-60
Celkem - netto	x	0

Dále společnost vlastní základní členský vklad ve společnosti NEY spořitelní družstvo – vykázáno na pozici B. III. 7. 1 Jiný dlouhodobý finanční majetek. K 31. 12. 2018 činí hodnota tohoto vkladu 16 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 16 tis. Kč).

### 3. ZÁSoby

Společnost nemá k rozvahovému dni žádné zásoby (k 31. 12. 2017: 0 tis. Kč). Opravná položka k zásobám nebyla k 31. 12. 2018 ani k 31. 12. 2017 vytvořena.

### 4. POHLEDÁVKY

Společnost k 31. 12. 2018 vykazuje dlouhodobé pohledávky ve výši 471 tis. Kč – jedná se o dlouhodobé poskytnuté zálohy (k 31. 12. 2017: 367 tis. Kč).

Společnost k 31. 12. 2018 vykazuje krátkodobé pohledávky v brutto hodnotě ve výši 1 015 253 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 493 215 tis. Kč).

V rámci krátkodobých pohledávek z obchodního styku vykázala společnost k 31. 12. 2018 poskytnuté půjčky klientům ve výši 961 968 tis. Kč, včetně příslušenství (k 31. 12. 2017: 475 664 tis. Kč), pohledávky z titulu obchodní činnosti vůči obchodním manažerům a obchodním zástupcům ve výši 42 803 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 10 205 tis. Kč).

Ostatní krátkodobé pohledávky jsou k 31. 12. 2018 vykázány ve výši 9 348 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 7 282 tis. Kč), přičemž převážná část z této hodnoty je tvořena pohledávkou za společností Expecta, s. r. o., ke které byla vytvořena opravná položka ve 100% výši dané pohledávky.

Ostatní položky jsou z pohledu účetní závěrky nevýznamné.

Společnost vytvořila k 31. 12. 2018 opravné položky k pohledávkám z obchodního styku ve výši 238 401 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 167 245 tis. Kč).

### 5. ZÁVAZKY

Společnost k 31. 12. 2018 vykázala dlouhodobé závazky ve výši 742 436 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 242 687 tis. Kč).

Společnost vykázala k 31. 12. 2018 v rámci dlouhodobých závazků na pozici C. I. 2 Bankovní úvěry dlouhodobé úvěr od Banky CREDITAS ve výši 449 753 tis. Kč. Úvěr je splatný 25. 9. 2021. Dále na pozici C. I. 9 Jiné závazky úvěr od společnosti NEY Spořitelní družstvo ve výši 46 000 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 46 000 tis. Kč). Úvěr je splatný do 31. 7. 2019, úroková sazba byla stanovena na 7,5 % p. a. Dále 2 úvěry od společnosti Natland Finance investiční fond, a. s., a to ze dne 31. 12. 2017 ve výši 172 187 tis. Kč splatný 31. 1. 2020 (k 31. 12. 2017: 196 687 tis. Kč) a úvěr ze dne 25. 9. 2018 ve výši 69 000 tis. Kč splatný 31. 10. 2023 (k 31. 12. 2017: 0 Kč), včetně nesplacených úroků ve výši 5 496 tis. Kč. Na základě smlouvy o úvěru ze dne 31. 12. 2017 došlo ke sloučení původní úvěrové smlouvy a smlouvy o postoupení pohledávek ze dne 15. 11. 2017 do jedné smlouvy, přičemž zároveň došlo k prodloužení splatnosti úvěru a úroková sazba byla snížena na 8 % p. a. Úvěrová smlouva ze dne 25. 9. 2018 je nová a souvisí s nákupem části závodu Jet Money.

Společnost vykázala závazky z obchodního styku ve výši 69 147 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 9 090 tis. Kč).

Společnost vykázala k 31. 12. 2018 ostatní závazky v celkové výši 26 117 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 30 048 tis. Kč).

V rámci ostatních závazků byly vykázány závazky za zaměstnanci ve výši 4 235 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 3 360 tis. Kč), závazky z titulu sociálního a zdravotního pojištění ve výši 2 658 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 2 146 tis. Kč), daňové závazky ve výši 6 726 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 5 336 tis. Kč), dohadné účty pasivní ve výši 2 487 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 3 176 tis. Kč) a jiné závazky ve výši 10 011 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 16 030 tis. Kč).

Společnost nevykazuje k 31. 12. 2018 žádné závazky po splatnosti více než 180 dnů (k 31. 12. 2017: 0 tis. Kč).

## 6. REZERVY

K 31. 12. 2018 vytvořila společnost rezervu na nevyčerpanou dovolenou ve výši 419 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 125 tis. Kč) a ostatní rezervy ve výši 500 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 500 tis. Kč)

## 7. PŘECHODNÉ ÚČTY

Náklady příštích období (k 31. 12. 2018: 235 tis. Kč, k 31. 12. 2017: 709 tis. Kč) - jedná se o náklady týkající se následujících období.

Příjmy příštích období (k 31. 12. 2018: 9 884 tis. Kč, k 31. 12. 2017: 8 221 tis. Kč) - jedná se o poplatky a úroky předepsané na rok 2018 a splatné v roce 2019.

Výdaje příštích období (k 31. 12. 2018: 1 846 tis. Kč, k 31. 12. 2017: 974 tis. Kč) představují závazky společnosti, které budou uhrazeny v následujícím období.

## 8. ZÁVAZKY VŮČI SPOLEČNOSTI ZE SKUPINY

Společnost vykazuje k 31. 12. 2018 půjčky za společností Natland Finance investiční fond, a. s., ve výši jistiny a úroku 256 683 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 212 701 tis. Kč).

## 9. STÁT – DAŇOVÉ ZÁVAZKY A DOTACE

Společnost ve sledovaném období eviduje závazek v hodnotě 6 726 tis. Kč (k 31. 12. 2017: 5 336 tis. Kč).

## 10. DAŇ Z PŘÍJMŮ

### Splatná daň

Společnost vykázala za rok 2018 daňovou povinnost ve výši 8 509 660 Kč. (2017: daňová povinnost ve výši 5 111 380 Kč).

### Stanovení odložené daně

Společnosti vznikla ve sledovaném období odložená daňová pohledávka ve výši 283 tis. Kč z titulu rozdílné účetní a daňové doby odepisování goodwillu a ochranné známky. Z důvodu zásady opatrnosti a nízké významnosti této položky se Společnost rozhodla o této pohledávce v roce 2018 neúčtovat. K 31. 12. 2017 Společnost neměla titul pro účtování o odložené dani.

### Doměrky daně z příjmů za minulá účetní období

Společnost ve sledovaném ani v minulém účetním období nevykázala žádné doměrky daně z příjmů.

## 11. VLASTNÍ KAPITÁL

Základní kapitál je k 31. 12. 2018 i k 31. 12. 2017 vykázán ve výši 29 000 tis. Kč. Základní kapitál tvoří 26 100 ks prioritních akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč a 2 900 ks akcií se zvláštními právy v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč. Akcie společnosti jsou převoditelné pouze se souhlasem dozorčí rady.

Společnost za rok 2018 vykázala zisk ve výši 42 279 tis. Kč (za 2017 zisk ve výši 21 906 tis. Kč).

## Přehled o změnách VK

	41x	41x	42x	42x	42x	42x	43x	
	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly z přecenění	Zákonný rezervní fond	Nerozdělený zisk minulých let	Neuhrazená ztráta minulých let	Výsledek hospodaření běžného období	CELKEM
Zůstatek k 1. 1. 2018 (N)	29 000	25 290		200	0	-27 573	21 906	48 823
Částečná úhrada ztráty								0
Převod nerozděleného zisku minulých let						21 906	-21 906	0
Tantiémy								
Dividendy								
Zvýšení/snížení ostatních kapitálových fondů								
Výsledek hospodaření běžného období							42 279	42 279
Zaokrouhlení								
Zůstatek k 31. 12. 2018 (N)	29 000	25 290	0	200	0	-5 667	42 279	91 101

### Ovládací smlouvy či smlouvy o převodu zisku

Žádné ovládací smlouvy či smlouvy o převodu zisku nebyly uzavřeny.

## 12. INFORMACE O TRŽBÁCH A VÝNOSECH

	2018		2017	
	Tuzemsko	Zahraničí	Tuzemsko	Zahraničí
Tržby za služby – půjčky	285 524	0	244 250	0
Smluvní pokuty plynoucí z půjček	20 917	0	20 821	0
Úroky z půjček	64 469	0	33 186	0

### 13. ROZPIS PŘIJATÝCH DOTACÍ NA INVESTIČNÍ A PROVOZNÍ ÚČELY

Společnost nečerpala ve sledovaném ani minulém účetním období žádné dotace.

### 14. CHARAKTER, OBCHODNÍ ÚČEL A FINANČNÍ DOPAD OPERACÍ ÚČETNÍ JEDNOTKY S VÝ- ZNAMNÝMI RIZIKY NEBO UŽITKY

Ve sledovaném ani minulém účetním období žádné takové transakce nebyly.

### 15. VÝZKUM A VÝVOJ

Společnost nevynakládala ve sledovaném ani minulém účetním období žádné výdaje na výzkum a vývoj.

### 16. VÝZNAMNÁ NÁSLEDNÁ UDÁLOST

Mezi rozvahovým dnem a vyhotovením této roční účetní závěrky nedošlo k žádným významným událostem, vyjma změny sídla Společnosti, která od 1. 4. 2019 sídlí na adrese Pražská 636, 252 41 Dolní Břežany.

Sestaveno dne:

24. 6. 2019

Sestavila:

Irena Nazarčíková

Podpis statutárního zástupce:







*JSME SOUČÁSTÍ  
VELKÉ A PROSPERUJÍCÍ SKUPINY*

# ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI PROPOJENÝMI OSOBYMI



ExpressCash  
*Nejrychlejší půjčka*

# ZPRÁVA O VZTAZÍCH

mezi společnostmi Natland Group, SE, jako osobou ovládající a společností EC Financial Services, a. s., jako osobou ovládanou a mezi společností EC Financial Services, a. s., a ostatními propojenými osobami se společností Natland Group, SE, v účetním období roku 2018.

1. V souladu s ustanovením § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (dále jako zákon) v platném znění, představenstvo společnosti **EC Financial Services, a. s.**, IČ: 242 43 744, se sídlem Koněvova 2660/141, Praha 3 - Žižkov, PSČ 130 00, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 18353, zpracovalo **zprávu o vztazích** mezi společností **Natland Group, SE**, IČ: 02936992, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Praha 8 - Karlín, PSČ 186 00, jako osobou ovládající (dále jen **osoba ovládající**) a společností **EC Financial Services, a. s.** jako osobou ovládanou (dále také **osoba ovládaná** nebo **Společnost**) a mezi osobou ovládanou a ostatními osobami ovládanými osobou ovládající.

Tato zpráva je zpracována za účetní období od **1. ledna 2018 do 31. prosince 2018** (dále jen **účetní období**).

**Propojené osoby ovládané osobou ovládající (známé osobě ovládané):**

a) **A.S.I., s. r. o.**, IČ: 059 21 694, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 272332, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **50 %** (tj. přímé ovládní);

b) **AE PPC, a. s.**, IČ: 052 13 371, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 21712, ve které ovládající osoba vlastní prostřednictvím společnosti **AVANT ENERGY investiční fond s proměnným základním kapitálem, a. s.**, podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. nepřímé ovládní);

c) **AVANT ENERGY investiční fond s proměnným základním kapitálem, a. s.**, IČ: 042 60 732, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 20816, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **68 %** (tj. přímé ovládní);

d) **BELLO spol. s r. o.**, IČ: 631 49 061, se sídlem Vězeňská 912/6, 110 00 Praha – Staré Město, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 168719, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **50 %** (tj. přímé ovládní);

e) **BESODEIA, s. r. o.**, IČ: 032 11 771, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 228769, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. přímé ovládní);

- 
- f) **BP Veleslavín, a. s.**, IČ: 273 93 283, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 10269, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. přímé ovládání);
- g) **CleverAnalytics, a. s.**, IČ: 037 28 277, se sídlem Vídeňská 101/119, Dolní Heršpice, 619 00 Brno, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně v oddílu B, vložce 7887, ve které ovládající osoba vlastní prostřednictvím společnosti **CleverMaps, a. s.**, podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. nepřímé ovládání);
- h) **CleverFarm, a. s.**, IČ: 052 15 480, se sídlem Vídeňská 188/119d, Dolní Heršpice, 619 00 Brno, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně v oddílu B, vložce 7886, ve které ovládající osoba vlastní prostřednictvím společnosti **MIND FORGE Group, SE**, podíl na základním kapitálu o velikosti **50 %** (tj. nepřímé ovládání) a prostřednictvím společnosti **CleverMaps, a. s.**, podíl na základním kapitálu o velikosti **48 %** (tj. nepřímé ovládání);
- i) **CleverMaps, a. s.**, IČ: 014 03 729, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 20443, ve které ovládající osoba vlastní prostřednictvím společnosti **MIND FORGE Group, SE**, podíl na základním kapitálu o velikosti **82 %** (tj. nepřímé ovládání);
- j) **ClubHouse, a. s.**, IČ: 278 87 847, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 11791, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. přímé ovládání);
- k) **Cognito.CZ, s. r. o.**, IČ: 283 88 941, se sídlem Slovákova 279/11, Veverí, 602 00 Brno, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně v oddílu C, vložce 59315, ve které ovládající osoba vlastní prostřednictvím společnosti **MIND FORGE Group, SE**, podíl na základním kapitálu o velikosti **49 %** (tj. nepřímé ovládání);
- l) **Colpirio.com, s. r. o.**, IČ: 049 97 727, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 256798, ve které ovládající osoba vlastní prostřednictvím společnosti **MIND FORGE Group, SE**, podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. nepřímé ovládání);
- m) **Czech Private Capital, a. s.**, IČ: 058 58 194, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 22227, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **50 %** (tj. přímé ovládání);
- n) **Czech Private Capital Financial Services, a. s.**, IČ: 059 21 287, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 22305, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **50 %** (tj. přímé ovládání);
- o) **ENCOPIA, s. r. o.**, IČ: 013 96 391, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 205938, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. přímé ovládání);
- p) **Express Cash, s. r. o.**, IČ: 276 60 117, se sídlem Kolbenova 882/5a, 190 00 Praha 9 - Vysočany, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném

- Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 122271, ve které ovládající osoba vlastní prostřednictvím společnosti **EC Financial Services, a. s.**, podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. nepřímé ovládnání);
- q) **GAUSS Algorithmic, s. r. o.**, IČ: 242 24 901, se sídlem Slovákova 279/11, Veveří, 602 00 Brno, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně v oddílu C, vložce 80264, ve které ovládající osoba vlastní prostřednictvím společnosti **MIND FORGE Group, SE**, podíl na základním kapitálu o velikosti **51 %** (tj. nepřímé ovládnání);
- r) **GOLF MOST, s. r. o.**, IČ: 254 28 161, se sídlem Zdeňka Fibicha 2825/47, 434 01 Most, vedená v obchodním rejstříku Krajského soudu v Ústí nad Labem v oddílu C, vložce 17881, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. přímé ovládnání);
- s) **KLIKA - BP, a. s.**, IČ: 255 55 316, se sídlem 8. března 4812/2a, 586 01 Jihlava, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně v oddílu B, vložce 6348, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **52 %**; (tj. přímé ovládnání);
- t) **KLIKA-BP, s. r. o.**, IČ: 439 95 888, se sídlem Tomášikova 30, 821 01 Bratislava, Slovensko, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Okresním soudem v Bratislavě I, v oddílu Sro, vložce 50962/B, ve které ovládající osoba vlastní prostřednictvím společnosti **KLIKA - BP, a. s.**, podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. nepřímé ovládnání);
- u) **Lipenecký statek, a. s.**, IČ: 025 72 486, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 19556, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. přímé ovládnání);
- v) **M & K Park, s. r. o.**, IČ: 272 24 945, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 105791, ve které ovládající osoba vlastní prostřednictvím společnosti **Natland Real Estate, a. s.**, podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. nepřímé ovládnání);
- w) **M&K WEST, s. r. o.**, IČ: 272 12 971, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 104885, ve které ovládající osoba vlastní prostřednictvím společnosti **Natland Real Estate, a. s.**, podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. nepřímé ovládnání);
- x) **Manconata, a. s.**, IČ: 076 21 337, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 23935, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. přímé ovládnání);
- y) **MELIT, a. s.**, IČ: 283 69 955, se sídlem Politických vězňů 912/10, Nové Město, 110 00 Praha 1, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 14155, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **60 %** (tj. přímé ovládnání);
- z) **MIND FORGE Group, SE**, IČ: 051 01 603, se sídlem Slovákova 279/11, Veveří, 602 00 Brno, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně v oddílu H, vložce 560, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **82,65 %** (tj. přímé ovládnání);
- aa) **MKBD, s. r. o.**, v likvidaci, IČ: 276 42 330, se sídlem Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 120991, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. přímé ovládnání);

- bb) Natland Finance investiční fond, a. s., IČ:** 030 73 866, **se sídlem** Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 19802, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **90 %** (tj. přímé ovládání) a prostřednictvím společnosti Natland Management, s. r. o., podíl na základním kapitálu o velikosti **10 %** (tj. nepřímé ovládání);
- cc) Natland Management, s. r. o., IČ:** 030 18 164, **se sídlem** Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 226590, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. přímé ovládání);
- dd) Natland Majetková, a. s., IČ:** 290 53 455, **se sídlem** Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 16051, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. přímé ovládání);
- ee) Natland Real Estate, a. s., IČ:** 031 36 949, **se sídlem** Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 19827, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. přímé ovládání);
- ff) ORION 001, a. s., IČ:** 279 60 021, **se sídlem** Rooseveltova 166, 160 00 Praha 6 - Bubeneč, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 12359, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **99,51 %** (tj. přímé ovládání);
- gg) Prague City Golf, s. r. o., IČ:** 014 84 397, **se sídlem** K Radotínu 15, Zbraslav, 156 00 Praha 5, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 207222, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. přímé ovládání);
- hh) Prague City Golf - Service, s. r. o., IČ:** 247 91 873, **se sídlem** K Radotínu 15, Zbraslav, 156 00 Praha 5, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 174603, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. přímé ovládání);
- ii) První rezidenční investiční fond s proměnným základním kapitálem, a. s., IČ:** 241 30 249, **se sídlem** Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu B, vložce 17277, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **89,84 %** (tj. přímé ovládání) a prostřednictvím společnosti **Natland Finance investiční fond, a. s.**, podíl na základním kapitálu o velikosti **10,16 %** (tj. nepřímé ovládání);
- jj) SCS Facility, s. r. o., IČ:** 077 09 137, **se sídlem** Rohanské nábřeží 671/15, Karlín, 186 00 Praha 8, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddílu C, vložce 305992, ve které ovládající osoba vlastní podíl na základním kapitálu o velikosti **100 %** (tj. přímé ovládání). Tato společnost ke dni 20. 2. 2019 změnila název na **Natland Pohledávková, s. r. o.**;
- kk) SODATSW spol., s. r. o., IČ:** 253 23 989, **se sídlem** Slovákova 279/11, Veverí, 602 00 Brno, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně v oddílu C, vložce 25752, ve které ovládající osoba vlastní prostřednictvím společnosti **MIND FORGE Group, SE**, podíl na základním kapitálu o velikosti **73,47 %** (tj. nepřímé ovládání);
- (subjekty uvedené shora pod písm. a) až kk) společně dále jen **propojené osoby** nebo každá jednotlivě **propojená osoba**).

## 2. Struktura vztahů mezi osobou ovládající a propojenými osobami a mezi propojenými osobami navzájem

Uvedené osoby v účetním období nebyly podrobené jednotnému řízení ze strany osoby ovládající, tj. netvořily koncern, ale vykonávaly činnost jako samostatné podnikatelské subjekty a ze strany osoby ovládající byly ovládány v rámci výkonu práv osoby ovládající jako akcionáře/společníka.

## 3. Úloha osoby ovládané

Osoba ovládaná měla v účetním období postavení samostatné obchodní (kapitálové) společnosti.

## 4. Způsob a prostředky ovládaní osoby ovládané ze strany osoby ovládající

Osoba ovládající byla v účetním období vlastníkem 20 880 kusů akcií na jméno v listinné podobě ve jmenovité hodnotě 1 000 Kč odpovídajících plně splacenému základnímu kapitálu ve výši 20 880 000 Kč, emitovaných osobou ovládanou, a měla v daném období tomu odpovídající podíl na hlasovacích právech, tj. 72 %. Osoba ovládaná nebyla podrobena jednotnému řízení ze strany osoby ovládající, tj. vztah ovládaní byl realizován při výkonu práv osoby ovládané jako většinového akcionáře.

## 5. Přehled jednání učiněných v posledním účetním období na popud nebo v zájmu osoby ovládající nebo propojené osoby (týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu k 31. 12. 2018)

Dne 25. 9. 2018 byl společností Natland Finance investiční fond, a. s., na základě úvěrové smlouvy poskytnut Společnosti úvěr.

## 6. Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající nebo propojenými osobami

### a) Smlouvy/dohody/dodatky uzavřené v účetním období mezi Natland Group, SE, a EC Financial Services, a. s.

Propojená osoba	Typ smlouvy	Datum	Poznámka
Natland Group, SE (ručitel) ECFS (dlužník)	Dohoda o odměně za převzaté ručení	1. 7. 2018	Vztahuje se na úvěr čerpaný od Equa bank, a. s.

### b) Jiná jednání/plnění poskytnutá/učiněná v účetním období mezi Natland Group, SE, a EC Financial Services, a. s.

V uvedeném období nebyly mezi ovládající a ovládanou osobou učiněny žádné jiné plnění či jednání.

### c) Smlouvy/dohody/dodatky uzavřené v účetním období mezi EC Financial Services, a. s., (ECFS) a některou z propojených osob

Propojená osoba	Typ smlouvy	Datum	Poznámka
Natland Finance investiční fond, a. s. (úvěrující) ECFS (úvěrovaný)	Smlouva o úvěru ze dne 25. 9. 2018	25. 9. 2018	Nová úvěrová smlouva platná do 31. 10. 2023

### d) Jiná jednání/plnění poskytnutá/učiněná v účetním období mezi EC Financial Services, a. s., a některou z propojených osob

V uvedeném období nebyly mezi ovládající a ovládanou osobou učiněny žádné jiné plnění či jednání.

e) Přehled vzájemných smluv mezi osobou ovládanou a osobou ovládající  
nebo propojenými osobami platných k 31. 12. 2018 (převyšující hodnotu 10 % vlastního kapitálu)

Propojená osoba	Typ smlouvy	Datum	Poznámka
Natland Finance investiční fond, a. s. (úvěrující) ECFS (úvěrovaný)	Smlouva o úvěru ze dne 31. 12. 2017	31. 12. 2017	Smlouva je platná do 31. 1. 2020
Natland Management, s. r. o. (dodavatel) ECFS (odběratel)	Smlouva o poskytování služeb	20. 6. 2017	
Natland Group, SE (ručitel) ECFS (dlužník)	Dohoda o odměně za převzaté ručení	23. 3. 2016	Vztahuje se na úvěr čerpaný od Oberbank AG
Natland Group, SE (akcionář) ECFS (společnost)	Dohoda o odměně za převzaté ručení	23. 6. 2016	Vztahuje se na úvěr čerpaný od NEY SD
Natland Group, SE (akcionář) ECFS (společnost)	Dohoda o odměně za převzaté ručení	23. 3. 2016	Vztahuje se na úvěry čerpané od Natland Finance investiční fond

## 7. Závěr

Na základě informací představenstva společnosti a jeho jednotlivých členů a z výše uváděných údajů představenstvo konstatuje, že v rozhodném období nevyplynula osobě ovládané újma ze vztahů s osobami ovládajícími nebo ze vztahů s ostatními propojenými osobami. Představenstvo dále konstatuje, že zpráva je úplná, že mu nejsou známy další skutečnosti ve smyslu § 504 Občanského zákoníku a že zveřejnění dalších informací, zejména pokud se týká rozšíření rozsahu nebo hloubky údajů podléhá režimu obchodního tajemství.

Prohlašujeme, že jsme do zprávy o vztazích mezi propojenými osobami společnosti EC Financial Services, a. s. vyhotovované podle § 82, a násl. zákona č. 90/2010 Sb. o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů, pro období

2018 uvedli veškeré v tomto účetním období uzavřené či uskutečněné a nám k datu podpisu této zprávy známé:

- smlouvy mezi propojenými osobami,
- plnění a protiplnění poskytnuté propojeným osobám,
- jiné právní úkony učiněné v zájmu těchto osob,
- veškerá opatření přijatá nebo uskutečněná v zájmu nebo na popud těchto osob.

Prohlašujeme, že si nejsme vědomi skutečnosti, že by z výše uvedených smluv nebo opatření vznikla společnosti EC Financial Services, a. s., majetková újma.

V Praze dne 29. března 2019

EC Financial Services, a. s.  
Mgr. Miroslav Kučírek  
předseda představenstva





## IDENTIFIKAČNÍ A KONTAKTNÍ ÚDAJE SPOLEČNOSTI

### NÁZEV SPOLEČNOSTI

EC Financial Services, a. s.

### PRÁVNÍ FORMA

akciová společnost

### SÍDLO SPOLEČNOSTI

EC Financial Services, a. s.  
Pražská 636, 252 41 Dolní Břežany  
IČ: 242 43 744  
DIČ: CZ699004882

### REGISTRACE

#### V OBCHODNÍM REJSTŘÍKU

spisová značka B 18353 vedená  
u Městského soudu v Praze

### INFO LINKA

844 131 415  
info@exca.cz  
www.exca.cz